

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE**  
**QUERÉTARO**

REPORTE DE HALLAZGOS  
Y RECOMENDACIONES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022



Santiago de Querétaro, Qro.  
Enero 20, 2023

Gossler, S.C.

**Oficina Ciudad de México**  
Av. Miguel de Cervantes Saavedra  
No. 193, Piso 7-702  
Col. Granada, 11520  
Miguel Hidalgo, Ciudad de México  
Tel +52 (55) 5344 5413

www.crowe.mx

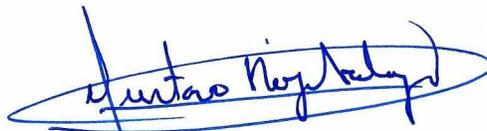
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
Av. Pie de la Cuesta 2501,  
Col. Unidad Nacional  
Santiago de Querétaro, Qro.  
C.P. 76148

**AT'N: MDCO. Apolinar Villegas Arcos**  
Secretario de Administración y Finanzas

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y de cumplimiento de las Disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" del ejercicio 2022, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al *informe hallazgos del ejercicio 2022* de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)**; informamos que **no detectamos situaciones que pudieran considerarse como hallazgos.**

Atentamente

**Gossler, S.C.**  
Member Crowe Global



**Félix Gustavo Rojas Salazar**  
Contador Público Certificado

REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

No.

Nombre del ente público	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO		
Ejercicio de revisión	2022		
Despacho de Auditores Externos	GOSSLER, S.C.		
Área o Unidad	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS		
Tipo de hallazgo	<input checked="" type="checkbox"/> Económico	<input type="checkbox"/>	Control Interno

Descripción del hallazgo

NADA QUE REPORTAR

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

Hallazgo recurrente

Si  No   
Ejercicio de origen

Hallazgo atendido

Si  No   
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

NADA QUE REPORTAR

Efectos

NADA QUE REPORTAR

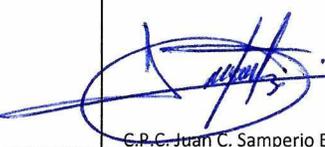
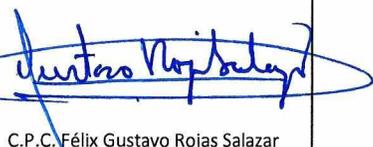
Recomendaciones

Correctivas

NADA QUE REPORTAR

Preventivas

NADA QUE REPORTAR

 MDCO Apolinar Villegas Arcos Secretario de Administración y Finanzas	 C.P.C. Juan C. Samperio Baz	 C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar
Nombre y cargo Titular de la entidad	Nombre y cargo Titular del área (hallazgo) Gerente de Firma de Auditores	Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma: 20-ene-23

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE**  
**QUERÉTARO**

AUDITORIA AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2022

REPORTE DE SEGUIMIENTO DE  
HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES  
DE EJERCICIOS ANTERIORES



Santiago de Querétaro, Qro.  
Enero 20, 2023

**Gossler, S.C.**

**Oficina Ciudad de México**  
Av. Miguel de Cervantes Saavedra  
No. 193, Piso 7-702  
Col. Granada, 11520  
Miguel Hidalgo, Ciudad de México  
Tel +52 (55) 5344 5413

www.crowe.mx

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

Av. Pie de la Cuesta 2501,  
Col. Unidad Nacional  
Santiago de Querétaro, Qro.  
C.P. 76148

**AT'N: MDCO. Apolinar Villegas Arcos**  
Secretario de Administración y Finanzas

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y de cumplimiento de las Disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" del ejercicio 2022, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al **informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores** de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ); confirmamos lo siguiente:

**No existen salvedades ni hallazgos de ejercicios anteriores, por lo que no hubo necesidad de hacer un seguimiento de este tema.**

**Atentamente**  
**Gossler, S.C.**  
**Member Crowe Global**

**Félix Gustavo Rojas Salazar**  
Contador Público Certificado

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE**  
**QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE**  
**QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

**Estados financieros auditados:**

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de variación en la hacienda pública

Estado de cambios en la situación financiera

Estados de flujos de efectivo

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Informe sobre los pasivos contingentes

Notas a los estados financieros

Anexos

- A. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
- B. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
- C. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
- D. Relación de esquemas bursátiles (cuando aplique)
- E. Coberturas financieras (cuando aplique)
- F. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**Al H. Consejo Directivo de la  
Universidad Tecnológica de Querétaro**

### Opinión favorable

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado de actividades, de variación en la hacienda pública, de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los ejercicios terminados en esas fechas, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos, el informe sobre los pasivos contingentes, y de cambios en la situación financiera al 31 de diciembre de 2022, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indica en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable y por el Consejo de Armonización Contable en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Párrafo de énfasis

Como se indica en la nota 8; por acuerdo, de la Tercera Sesión del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, celebrada el 27 de diciembre de 2021, se modificó el acuerdo No. CACQRO/05/02/2013, para quedar de la siguiente manera: Los entes públicos que hayan adquirido bienes muebles e intangibles y bienes inmuebles con anterioridad al 2013, que hubieran optado por no depreciarlos y que actualmente sigan registrados en el Activo por ser útil para el Ente Público, deben reconocer la depreciación correspondiente desde su fecha de adquisición, por lo que la entidad decidió reconocer estos efectos en diciembre de 2022 en la depreciación contra el patrimonio por un monto de \$ 139,841,492. De manera prospectiva.

### Bases de preparación contable y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre las notas a los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto aprobó el Consejo Nacional de Armonización Contable y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

### **Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas de los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como Entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de Entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**GOSSLER, S.C.**  
**Member Crowe Global**



**C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar**  
**Socio**

Querétaro, Qro.  
Enero 20, 2023

Concepto	2022	2021
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	82,911,696	70,376,549
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	963,847	385,610
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	81,947,848	69,990,940
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	372,021,354	354,572,102
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	111,102,191	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	260,919,163	354,572,102
Otros Ingresos y Beneficios	425,058	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	425,058	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>455,358,107</b>	<b>424,948,651</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	377,977,485	371,865,066
Servicios Personales	280,688,108	274,629,141
Materiales y Suministros	8,271,147	4,683,695
Servicios Generales	89,018,210	95,555,229
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	87,603,436	50,088,025
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	20,352,478	13,111,313
Pensiones y Jubilaciones	47,250,958	36,956,712
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	11,265,080	8,113,154
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,265,080	8,113,154
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>456,845,982</b>	<b>433,049,245</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>(1,487,875)</b>	<b>(8,100,594)</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO  
VELAZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	2022	2021
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	18,278,805	8,580,313
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	768,105	418,166
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>19,046,910</b>	<b>8,998,478</b>
<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	978,100,553	930,918,780
Bienes Muebles	139,164,265	137,296,056
Activos Intangibles	6,991,766	6,595,046
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(201,779,378)	(51,227,705)
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>922,477,206</b>	<b>1,023,582,177</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>941,524,116</b>	<b>1,032,580,655</b>

Concepto	2022	2021
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	15,316,251	11,029,035
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	330,136	32,532
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>15,646,386</b>	<b>11,061,567</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>15,646,386</b>	<b>11,061,567</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	363,782,940	503,611,421
Aportaciones	363,271,049	503,099,521
Donaciones de Capital	511,900	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	562,094,780	517,907,668
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	(1,487,875)	(8,100,594)
Resultados de Ejercicios Anteriores	127,154,456	136,761,835
Revalúos	547,884,708	500,702,935
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,456,509)	(111,456,509)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>925,877,729</b>	<b>1,021,519,089</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>941,524,116</b>	<b>1,032,580,655</b>

Ejercicio 2022  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021	503,611,421	0	0	0	503,611,421
Aportaciones	503,099,521	0	0	0	503,099,521
Donaciones de Capital	511,900	0	0	0	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021	0	526,008,262	(8,100,594)	0	517,907,668
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	(8,100,594)	0	(8,100,594)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	136,761,835	0	0	136,761,835
Revalúos	0	500,702,935	0	0	500,702,935
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(111,456,509)	0	0	(111,456,509)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2021</b>	<b>503,611,421</b>	<b>526,008,262</b>	<b>(8,100,594)</b>	<b>0</b>	<b>1,021,519,089</b>
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	(139,828,472)	0	0	0	(139,828,472)
Aportaciones	(139,828,472)	0	0	0	(139,828,472)
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022	0	(9,607,379)	53,794,492	0	44,187,112
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	(1,487,875)	0	(1,487,875)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(9,607,379)	8,100,594	0	(1,506,786)
Revalúos	0	0	47,181,773	0	47,181,773
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2022</b>	<b>363,782,949</b>	<b>516,400,882</b>	<b>45,693,898</b>	<b>0</b>	<b>925,877,729</b>

Ejercicio 2022  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>150,551,673</b>	<b>59,495,133</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>10,048,432</b>
Efectivo y Equivalentes	0	9,698,492
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	349,940
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>150,551,673</b>	<b>49,446,701</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	47,181,773
Bienes Muebles	0	1,868,209
Activos Intangibles	0	396,720
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	150,551,673	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>4,584,820</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>4,584,820</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,287,216	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	297,604	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>53,794,492</b>	<b>149,435,851</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>139,828,472</b>
Aportaciones	0	139,828,472
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>53,794,492</b>	<b>9,607,379</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	6,612,719	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	9,607,379
Revalúos	47,181,773	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO  
VELAZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>459,636,316</b>	<b>424,948,651</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	963,847	385,610
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	82,066,297	69,990,940
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	111,102,191	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	260,919,163	354,572,102
Otros Orígenes de Operación	4,584,818	0
<b>Aplicación</b>	<b>447,158,016</b>	<b>428,294,195</b>
Servicios Personales	280,688,108	274,629,141
Materiales y Suministros	8,271,147	4,683,695
Servicios Generales	89,018,210	95,555,229
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	20,352,478	13,111,313
Pensiones y Jubilaciones	47,250,958	36,956,712
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,577,115	3,358,104
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,478,300</b>	<b>(3,345,544)</b>

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,779,809</b>	<b>5,875,418</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,779,809	5,875,418
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(2,779,809)</b>	<b>(5,875,418)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>9,698,492</b>	<b>(9,220,962)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>8,580,313</b>	<b>17,801,275</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,278,804</b>	<b>8,580,313</b>



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,032,580,655</b>	<b>2,320,690,263</b>	<b>2,411,746,803</b>	<b>941,524,116</b>	<b>(91,056,540)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>8,998,478</b>	<b>2,196,131,077</b>	<b>2,186,082,645</b>	<b>19,046,910</b>	<b>10,048,432</b>
Efectivo y Equivalentes	8,580,313	1,984,998,920	1,975,300,427	18,278,805	9,698,492
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	418,166	40,737,660	40,387,720	768,105	349,940
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	11,519,174	11,519,174	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	158,875,323	158,875,323	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,023,582,177</b>	<b>124,559,186</b>	<b>225,664,158</b>	<b>922,477,206</b>	<b>(101,104,972)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	930,918,780	47,181,773	0	978,100,553	47,181,773
Bienes Muebles	137,296,056	2,433,607	565,398	139,164,265	1,868,209
Activos Intangibles	6,595,046	396,720	0	6,991,766	396,720
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(51,227,705)	74,547,087	225,098,760	(201,779,378)	(150,551,673)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
 RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VELÁZQUEZ ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**UTEQ**  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>			11,061,567	15,646,386
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			11,061,567	15,646,386

M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2022**  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
(Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldos Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldos Final 3=(1+2)
<b>A FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0
<b>B FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	0	0	0

**X-** El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2021, en relación al **Servicios Pasados**, esta integrado por un importe de \$ 1,599,778,341.61 pesos según Estudio Actuarial. **X- X-** El pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2021, en relación al **Plan de Servicios Totales Pensionados**, esta integrado por importe de \$ 387,922,842.60 pesos, según el estudio Actuarial. **X-** El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio Diciembre 2022, en relación al **Jucios** esta integrado por un importe \$9,653,793.48 pesos, según información proporcionada por la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Queretaro. **X-** El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio Diciembre 2022, en relación a **Fianzas** esta integrado por un importe \$ 2,316,044.15 pesos según información proporcionada por la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Queretaro



M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2022, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) **Notas de Desglose:**

i)

**Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

- **Efectivo y equivalentes**
  1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2022

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
11I2188 BBVA ETIQUETADO0111393545	FONDO FEDERAL SEGUNDA ADMINISTRACION DIOXIDO DE TITANIO	24,513.05
11I2195 BBVA ETIQUETADO 01113804763	FEDERAL	90,965.52
11I2629 BBVA ETIQUETADO 0113216276	RECURSO ESTATAL	0.00
11I2641 BBVA ETIQUETADO 0115112699 REC PRO	RECURSO PROPIO	0.00
11I2646 BBVA PPTO CORRIENTE 011594458	RECURSO PROPIO	0.00
11I2647 BBVA PROPIO ETIQUETADO 0115283736	RECURSO PROPIO	0.00
11I2648 BBVA ETIQUETADO 0115323088 REC PROP	RECURSO PROPIO	0.00
11I2671 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0117790139	ETIQUETADO	180,007.42
11I2672 BBVA ETIQUETADO CH-0117948913	ETIQUETADO	1.00
11I2673 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0118816042	ETIQUETADO	0.00
11I2674 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0118869901	ETIQUETADO	0.00
11I2675 BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0118854548	PRESUPUESTO CORRIENTE	0.00
11I2676 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0118892113	ETIQUETADO	0.00
11I2677 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0118947015	ETIQUETADO	245,057.12
11I2678 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0119082840	ETIQUETADO	85,078.44
11I2679 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0119346333	ETIQUETADO	0.00
11I2680 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0119309314	ETIQUETADO	0.00
11I2681 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-011942221	ETIQUETADO	10,920.44
11I2682 BBVA PPTO. ETIQUETADO CH-0119667997	ETIQUETADO	1,040,400.00
<b>TOTAL</b>		<b>1,676,942.99</b>

1. Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2022  
(Pesos)

	TIPO	MONTO	PLAZO
11I3319 BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0118074135/	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
11I3320 BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0118123500/	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
11I3604 BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0113804682/	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
11L3601 HSBC PPTO CORRIENTE CH-4022160964	PTTO CORRIENTE	0.00	3 MESES
<b>TOTAL</b>		0.00	

**Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2022 se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		N/A		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		N/A		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		N/A		
DERECHOS		N/A		
PRODUCTOS		N/A		
APROVECHAMIENTOS		N/A		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		N/A		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		N/A		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		N/A		
<b>TOTAL</b>				

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2022 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	306,609.10	EL IMPORTE DE \$306,609.10 CORRESPONDEN A CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS POR CONVENIOS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS. CON FACTIBILIDAD DE COBRO AL 100%.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	461,495.94	EL IMPORTE DE \$ 461,495.94 SON CASOS QUE A LA FECHA ESTAN EN PROCESO DE LITIGIO. CON FACTIBILIDAD DE COBRO AL 100%.
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
<b>Sub-Total</b>	768,105.04	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	\$	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>	\$	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
<b>Sub-Total</b>		
<b>TOTAL</b>	\$ 768,105.04	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2022 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	EN ESTE PERIODO NO SE TIENE ANTICIPOS A PROVEEDORES MENOR O IGUAL A 90 DIAS
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	0	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	EN ESTE PERIODO NO SE TIENE ANTICIPOS A PROVEEDORES MAYOR DE 365 DIAS.
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
<b>Sub-Total</b>		

• **Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)**

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

A la fecha la UTEQ no cuenta con estimaciones y deterioros para este apartado.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA		N/A		
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS		N/A		
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN		N/A		
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN		N/A		
BIENES EN TRANSITO		N/A		

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	N/A		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	N/A		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	N/A		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	N/A		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	N/A		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	N/A		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	N/A		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	N/A		

• **Inversiones Financieras**

6. De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2022, características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	N/A		

TOTAL

\$ 0.00

7. Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2022 de las participaciones y aportaciones de capital:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	N/A
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	N/A
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>

• **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2022 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos.

De acuerdo a la Tercera Sesión del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, celebrada del 27 de diciembre de 2021, se modificó el acuerdo NO. CACQRO/05/02/2013, para quedar de la siguiente manera: Los entes públicos que hayan adquirido bienes muebles e intangibles y bienes inmuebles con anterioridad al 2013, que hubieran optado por no depreciarlos y que actualmente sigan registrados en el Activo por ser útil para el Ente Público, deben reconocer la depreciación correspondiente desde su fecha de adquisición, por lo que la entidad decidió reconocer estos efectos de depreciación contra el patrimonio por un monto de \$ 139,841,492.00

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,125,782.45	62,429,945.17	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10% Y 33%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y	COMO TODO EQUIPO DE COMPUTO TIENE UN DESGASTE MAYOR QUE OTROS ACTIVOS, PERO SE ENCUENTRA EN GESTION DE NUEVA ADQUISICION.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

					VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	692,427.75	19,113,145.72	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20% y 33%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011	EN BUEN ESTADO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	101,799.09	1,284,017.18	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL	EN BUEN ESTADO

					DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011	
EQUIPO DE TRANSPORTE	79,153.34	5,627,687.08	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011	EN BUEN ESTADO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD						
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,272,220.04	30,389,863.41	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL	EN BUEN ESTADO

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

					REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011
ACTIVOS BIOLÓGICOS					
<b>TOTAL</b>		\$ 6,271,382.67	\$ 118,844,658.56		

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2022 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS						
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	4,247,981.43	77,346,577.68	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	3.3%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011	EN BUEN ESTADO
INFRAESTRUCTURA						
OTROS BIENES INMUEBLES						
<b>TOTAL</b>	\$ 4,247,981.43	\$ 77,346,577.68				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2022, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	6,991,766.05		588,245.95	5,588,142.03	3.33%	LA UTEQ APLICA LOS PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ARMONIZACION CONTABLE (CONAC) DE CONFORMIDAD A LAS PRINCIPALES REGLAS DE REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ( ELEMENTOS GENERALES ) PUBLICADAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION (DOF) PUBLICADAS EL 27 DE DICIEMBRE DE 2010, Y CON LAS REGLAS ESPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO PUBLICADAS EN EL DOF EL 13 DE DICIEMBRE DE 2011
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS					3.33%	
CONCESIONES Y FRANQUICIAS						
LICENCIAS						
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES						
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 6,991,766.05</b>		<b>\$588,245.95</b>	<b>\$ 5,588,142.03</b>		

• **Estimaciones y deterioros**

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	N/A
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	N/A

• **Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2022 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

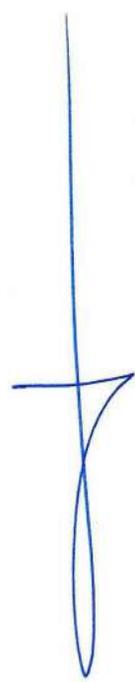
CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN		
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

Pasivo<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

1. Se informa el monto al 31 de diciembre del 2022 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)		
Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	4,910.00	La UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	15,311,340.86	OBLIGACIONES CONTRACTUALES TALES COMO ISR RET POR SALARIOS, RETENCION ASUELDOS ASIMILADOS, RETENCIONES ISN, RETENCIONES DE IMSS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS. La UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 15,316,250.86</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	




UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 15,316,250.86</b>	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2022 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2022 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	330,135.56	ACREEDORA	EL IMPORTE DE \$ 330,135.56 ES UN CONVENIO FIRMADO CON LA FUNDACION DEL INSTITUTO REY SEJONG Y LA UNIVERSIDAD, QUE TIENE COMO PROPOSITO DIFUNDIR EL IDIOMA COREANO Y LA CULTURA A TRAVEZ DEL INSTITUTO, LA UTEQ CUENTA CON FACTIBILIDAD DE PAGO AL 100%
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 330,135.56</b>		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>\$0</b>		

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2022. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>		

II) **Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos de gestión**

1.- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubro de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.**

2.- De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivador de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**

3.- De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

(Pesos)

INGRESOS DE LA GESTION	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
<b>Productos</b>		
Otros productos		
Productos	963,846.64	Productos Financieros
<b>Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos</b>		
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos	81,947,848.25	Ingresos Propios
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 82,911,694.89</b>	

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 372,021,354.00	La UTEQ al 31 de diciembre del 2022 ha recibido radicaciones Estatales por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por un importe de \$ 260,919,163.00 por parte de la Federación ha recibido un importe de \$ 85,377,991.00, Se recibieron radicaciones por otros organismos por un importe de \$ 25,544,200.00, bajo el proyecto denominado matemáticas asimismo recibió una radicación del proyecto Biopolímeros por \$ 180,000.00

43900 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS  
PLAN DE CUENTAS 43990

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 425,058.02
------------------------------------	---------------

### Gastos y otras pérdidas

- Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2022. Para este apartado se considera el plan de cuentas

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS PLAN DE CUENTAS 51110**

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas de la UTEQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

(Pesos)

<b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b>	456,845,981.51
------------------------------	----------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
51110 REMUNERACION AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	145,289,984.80	31.80%
51130 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	47,413,162.82	10.37%
51150 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMI	48,322,104.87	10.57%

Las remuneraciones al personal con carácter permanente corresponden a los sueldos y salarios, prestaciones que la UTEQ, tiene obligación de pagar de acuerdo al contrato colectivo de trabajo.

Remuneraciones Adicionales y Especiales corresponden a prestaciones que la UTEQ, tiene obligación de pagar de acuerdo al contrato colectivo de trabajo

Otras prestaciones Sociales y Económicas corresponden a prestaciones que la UTEQ, tiene obligación de pagar de acuerdo al contrato colectivo de trabajo

**III. Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

- Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2022

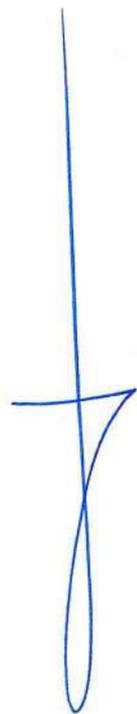
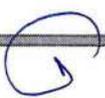
(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>	<b>(139,828,472)</b>	<b>ACREEDORA</b>
Bienes Muebles	<b>(139,828,472)</b>	<b>ACREEDORA</b>
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Intangibles		
	0	
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	47,181,772.66	ACREEDORA
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2022 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	\$ -1,487,874.60	EL RESULTADO CORRESPONDE A LA OPERACIÓN NORMAL DE LA UNIVERSIDAD Y LO MAS REPRESENTATIVO SE DEBE A LAS INSCRIPCIONES, REINSCRIPCIONES Y CURSOS DE IDIOMAS DE ALUMNOS, Y A PROGRAMAS ETIQUETADOS DEL RECURSO PROPIO.
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	\$- 8,100,593.90	EL RESULTADO CORRESPONDE A QUE NO SE CUMPLIO CON LA META ESTABLECIDA DE RECAUDACION DE INGRESOS PROPIOS, DERIVADO DE LA PANDEMIA DE ENFERMEDA POR EL VIRUS SARS-CoV2 ( COVID-19).
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES 2021</b>	\$- 1,506,785.58	EL RESULTADO CORRESPONDE AL FIDEICOMISO PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DEL PROFESORADO ( PROMEP 2) POR UN IMPORTE DE \$ 1,500,136.55.  ASIMISMO, SE AFECTO EN EL MES DE FEBRERO UN IMPORTE DE \$ 717,080. DE FINIQUITOS PROVISIONADOS EN EL MES DE DICIEMBRE 2021, Y PAGADOS EN EL MES DE FEBRERO 2022, LA PROVISION SE REALIZO SIN DESCUENTO POR FALTAS. Y AL MOMENTO DEL PAGO SE ENVIO EL FINIQUITO YA CON DESCUENTO.  EN ESTE MES SE REALIZO UNA RECLASIFICACION DE UN ACTIVO FIJO DE EQUIPO DE COMPUTO, QUE EN EL EJERCICIO 2021, SE REGISTRO COMO UN GASTO, HASTA ESTE EJERCICIO EL AREA DEL ACTIVO FIJO NOS DIO AVISO POR UN IMPORTE DE \$ 26,999.00
<b>REVALÚOS</b>	\$	
Revalúo de Bienes Inmuebles		
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles		
Otros Revalúo	0	
<b>RESERVAS</b>	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables	\$0	

IV. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	diciembre 2022	diciembre 2021
Efectivo	1,112.60	25,090.00
Efectivo en Bancos –Tesorería	16,600,749.31	4,692,971.48
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0	0.00
Fondos con Afectación Específica	1,676,942.99	3,862,251.06
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>18,278,804.90</b>	<b>8,580,312.54</b>

2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2022, y en su caso, el porcentaje de ciertas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2022

Se informa que la UTEQ hasta el mes de diciembre adquirió activos fijos por un importe de \$ 1,643,808.45

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSION	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICION CON SUBSIDIOS DEL SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en proceso	0		
Bienes Muebles	1,643,808.45	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES CON RECURSOS PROPIOS ACUMULADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE POR UN IMPORTE DE \$ 1,643,808.45 PORCENTAJE 100%	\$ 1,643,808.45
Bienes Muebles			
<b>TOTAL DE BIENES MUEBLES</b>			<b>\$1,643,808.45</b>

3. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

(Pesos)

	2022	Diciembre 2021
Ahorro/ Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	-1,487,874.60	\$ - 8,100,593.90
<i>Movimientos de partidas ( o rubros ) que no afectan el efectivo</i>		(8,113,154.17)
<i>Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones</i>	11,265,080.05	12,560.27
Incremento de cuentas por cobrar	-306,609.00	
Derechos a Recibir Efectivo a Equivalentes	-43,330.00	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Incremento de Cuentas de Pasivo Circulante	4,584,820	
Cuentas de Activo Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		13,404.00
Cuentas de Pasivo		
Diferencia del pagado y devengo maquinaria, otros equipos y herramienta analítico de egresos		
Rubro Pasivo Cuentas por Pagar a Corto Plazo		3,095,601.00
Cuentas de Patrimonio		
Incremento de cuentas de patrimonio	-1,533,785.00	247,668
Flujos de efectivo de la Actividad de Operación	12,478,300	-3,345,544.00

EL RESULTADO CORRESPONDE AL FIDEICOMISO PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DEL PROFESORADO (PROMEP 2) POR UN IMPORTE DE \$ 1,500,136.55 Y DEL RECURSO FEDERAL PROMEP (PROGRAMA MEJORA DEL PROFESORADO FIDEICOMISO) POR UN IMPORTE DE \$ 34,363.64, EXTINCIÓN DEL FIDEICOMISO PROMEP, ASIMISMO SE AFECTO EN EL MES DE FEBRERO UN IMPORTE DE \$ 717.08. DE FINIQUITOS PROVISIONADOS EN EL MES DE DICIEMBRE 2021 Y PAGADOS EN EL MES DE FEBRERO 2022, LA PROVISIÓN SE REALIZÓ SIN DESCUENTO POR FALTAS. Y AL MOMENTO DEL PAGO SE ENVIO EL FINIQUITO YA CON DESCUENTO. EN ESTE MES SE REALIZÓ UNA RECLASIFICACIÓN DE UN ACTIVO FIJO DE EQUIPO DE COMPUTO, QUE EN EL EJERCICIO 2021, SE REGISTRÓ COMO UN GASTO, HASTA ESTE EJERCICIO EL AREA DEL ACTIVO FIJO NOS DIO AVISO POR UN IMPORTE DE \$ 26,999.00

ES IMPORTANTE SEÑALAR DE OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN SE ENTAN CONSIDERANDO EL REEMBOLSO DE LA INDEMNIZACIÓN POR EL ROBO DE LA UNIDA HONDA CAMIONETA ASIGNADA A RECTORIA. EN EL CUAL EN EL FORMATO DE FLUJO DE EFECTIVO NO APARECE EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS, YA QUE ESTA CONSIDERADO DENTRO DE LOS INGRESOS.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**

**V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

**Universidad Tecnológica de Querétaro  
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:  
Correspondiente del 1 de diciembre al 31 de diciembre del 2022  
(Cifras en Pesos)**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		455,358,106.91
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 0.00</b>
Ingresos Financieros		
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables		
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		455,358,106.91

**Universidad Tecnológica de Querétaro  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondientes del 1 de diciembre al 31 de diciembre del 2022  
(Cifras en Pesos)**

<b>1. Egresos Presupuestarios</b>		448,360,710.04
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		\$2,779,808.58

Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros		
Mobiliario y equipo de administración	1,190,664.05	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	114,699.64	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	21,500.60	
Vehículos y equipo de transporte	634,900.00	
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	421,324.29	
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles	396,720.00	
Obra pública en bienes de dominio público		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Concesión de préstamos		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		11,265,080.05
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	11,265,080.05	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		456,845,981.51

**b. Notas de Memoria:**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

Las cuentas de Orden Contables tales como; Valores, Emisión de Obligaciones, Aales y Garantías, Juicios, Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares, Bienes concesionados o en comodato, no aplican para la UTEQ.

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Aales y garantías. En cuestión de aales no aplican para la UTEQ. Y las garantías son las siguientes:

NO.	CONTRATO	FIANZA CUMPLIMIENTO	FIANZA VICIOS OCULTOS	MONTO
1	MOD/001/CONT/RP-03/2021	SOFIMEX 2539418	SOFIMEX PASIVOS 2539419	\$43,645.08
2	MOD/001/CONT/RP-04/2021	SOFIMEX 2539421	SOFIMEX PASIVOS 2539422	\$91,064.96
3	MOD/001/CONT/RP-01/2021	ASERTA 3029-02699-0	N/A	\$41,087.58
4	MOD/001/CONT/RP-02/2021	SOFIMEX 2539276	N/A	\$78,730.00
5	CONT/RP-04/2022	ASERTA 365403468-9	N/A	\$79,960.00
6	CONT/RP-03/2022	SOFIMEX 2666639	SOFIMEX 2666635	\$494,740.00
7	CONT/RP-02/2022	ASERTA 302902940-7	N/A	258,912.42
8	CONT/RP-01/2022	SOFIMEX 2671715	SOFIMEX 2675097	\$555,422.68
9	CONT/RP-05/2022	SOFIMEX 2675099	SOFIMEX 2675098	\$238,518.03
10	CONT/RP-08/2022	ESCRITO DE FECHA 01 DE JULIO SOL. EXIMIR FIANZA	INSURGENTES 2562-13666-7	\$30,338.34
11	CONT/RP-10/2022	ASERTA 4832-00063-4	ASERTA 4832-00064-7	\$51,504.00
12	CONT/RP-15/2022	SOFIMEX 2730114	SOFIMEX 2730115	\$89,683.61
13	CONT/RP-13/2022	OFICIO UTEQ/DTI/054/2022	SOFIMEX 2729323	\$20,598.46
14	CONT/RP-12/2022	OFICIO UTEQ/DTI/084/2022	SOFIMEX 2727124	\$22,042.78
15	CONT/RP-14/2022	SOFIMEX 2732731	SOFIMEX 2732734	\$6,214.00
16	CONT/RP-11/2022	OFICIO SRM/219-1/2		
17	CONT/RP-16/2022	ASERTA 3561006384	ASERTA 3561006405	\$19,500.00
18	CONT/RP-09/2022	ASERTA 1093042540		\$21,210.00

19	CONT/RF-01/2022	CHEQUE CERTIFICADO BBVA 0002115	OFICIO	\$18,591.55
20	CONT/RF-02/2022	ASECAM QR0001-004108	ASECAM QR0001-004107	\$8,344.44
21	CONT/RF-03/2022	DORAMA 22A33890	OFICIO	\$7,341.76
22	CONT/RF-04/2022	SOFIMEX 2694586	OFICIO	\$7,341.76
23	CONT/RF-09/2022	CHEQUE CERTIFICADO BBVA 2116	OFICIO	\$1,876.43
24	CONT/RF-10/2022	DORAMA 22*36650	DORAMA 22*36651	\$26,245.55
25	CONT/RF-06/2022	ASERTA 302902999-3	ASERTA 3029029993	\$14,627.60
26	CONT/RF-07/2022	CHUBB 2181186	CHUBB 2181184	\$37,211.87
27	CONT/RF-08/2022	ATLAS III559670-RC	ATLAS III559667-RC	\$3,270.00
28	CONT/RF-05/2022	DORAMA 22A50695	N/A	\$5,499.33
29	CONT/RF-11/2022	SOFIMEX 2731669	SOFIMEX 2729288	\$16,601.92
30	S/N	DORAMA 22*55179		\$25,920.00

Juicios: A continuación, se mencionan los juicios laborales que a la fecha están en litigio por parte de la UTEQ. Y que a la fecha no se han pagado. No se registran contablemente dentro del estado financiero ya que a la fecha no se sabe si se vaya a ganar o a perder la demanda.

Fecha de corte (último día del mes que se reporta)	Tipo de Contingencia		Importe	Narrativa del proceso jurídico como estatus actual	Observación
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	YESENIA BLAS VILLEGAS	\$530,826.28	EXP. 5958/2014/2/1 AUDIENCIA DE LEY	
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	KAREN DEL RIO SANCHEZ	\$1,534,995.06	EXP. 211/2017/2 DESAHOGO DE PRUEBAS EN JUL/21	EN ESPERA DEL INFORME DEL SAT
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	FRANCISCO ELIZALDE VILLEDA		EXP 00283/2016/1/1 EXP. DE PROCEDIM. ESPECIAL 000283/2016/1/1	AGO '19, SE DEPOSITA A FAVOR DEL TRABAJADOR \$6,500.00 SIN EMBARGO ÉSTE FALLECIO. ABRIL '22, DEMANDA PROCEDIM. ESPECIAL AUDIENCIA EN AGO '22 PARA DETERMINAR BENEFICIARIOS Y MONTO RECLAMADO
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	ANA GLORIA GONZALEZ ALVARADO	\$473,394.04	EXP. 675/2017/2 SE DETERMINO CERRADA LA INSTRUCCIÓN	

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	RAUL IGLESIAS FLORES		EXP. 034/2016/2 LAUDO ABSOLUTORIO PARA REINSTALACION Y CONDENATORIO PARA PAGO DE INDEMNIZACION	JUICIO DE AMPARO RESUELTO 4-AGO-22 QUE DEJA INSUBSISTENTE EL LAUDO DICTADO EL 12-AGO-21. SOLO SE CONDENA A LA UTEQ AL PAGO DE AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL. SE SOLICITO SE REQUIERA AL ACTOR REINTEGRE LA CANTIDAD DE \$179,119.89 DIFERENCIA ENTRE LA CANTIDAD A LA QUE FUE CONDENADA LA UTEQ Y LA CANTIDAD QUE RECIBIÓ POR CONCEPTO DE SUBSISTENCIA OCT. 2022 LA PARTE ACTORA NUEVAMENTE PROMOVIÓ AMPARO
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	CLAUDIA LOANA LOPEZ AGUILERA	\$1,303,202.26	EXP. 389/2018/2 Y 596/2018/2 RESERVA DE PRUEBAS	SE PROMOVIÓ INCIDENTE DE ACUMULACION
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	EUNICE MORALES FLORES		EXP. 1891/2015/2	LAUDO CONDENATORIO POR \$229,258.26. SE DIO CUMPLIMIENTO CON FECHA 24-JUNIO-22 LA ACTORA PROMOVIÓ AMPARO. PROYECTO DE RESOUICION CON EL MAGISTRADO DESDE SEPTIEMBRE 2022
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	LUIS ARMANDO NAVA CEDANO	\$724,884.26	EXP. 355/2016/2 ALEGATOS Y CIERRE DE INSTRUCCIÓN	
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	JOSE ANTONIO SANCHEZ GUEVARA	\$511,000.20	EXP. 1957/2016/2 AMPARO	SE HA DADO CUMPLIMIENTO A LA SUBSISTENCIA EN DOS OCASIONES POR \$69,080.40 C/U
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	ROBERTO VILLALVAZO TORRES	\$961,773.25	EXP. 099/2020/2 AUDIENCIA INCIDENTAL DE COMPETENCIA	
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	XIMENA GUADALUPE VILLASEÑOR SANTIAGO	\$148,786.49	EXP. 03360/2019/5/1 AUDIENCIA DE LEY	PERSONAL DE CAFETERIA, PATRON GERMÁN A. SANCHEZ JARAMILLO.
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	SALVADOR SOLORZANO MARTINEZ		EXP. 1183/2020/2 AUDIENCIA DE LEY	RECONOCIMIENTO DE ANTIGÜEDAD
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	GABRIEL RAMIREZ POLO	\$2,381,580.46	EXP. 244/2020/1 AUDIENCIA DE LEY	NO FUE TRABAJADOR DE LA UNIVERSIDAD
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	LEOCADIO MORALES BECERRA Y OTROS	\$143,031.29	2349/2021/6/1 AUDIENCIA DE LEY	4 ACTORES DE INICIO. TRABAJADORES DE EMPRESA DE SEGURIDAD PRIVADA. AGOSTO '22 SE DESISTIERON 3 TRABAJADORES
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	JULIO CESAR GUTIERREZ VILLARREAL	\$367,509.87	EXP. 1235/2021/2 AUDIENCIA LEY	
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	JESUS HUERTA GONZALEZ Y OTRO	\$223,679.72	EXP. 02383/2021/6/1	2 ACTORES, TRABAJADORES DE EMPRESA DE SEGURIDAD PRIVADA
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	BENEF. RICARDO ESPINOZA BUSTOS		EXP. 1600/2022/1	AUDIENCIA PARA LA DECLARATORIA DE BENEFICIARIOS PARA EL 10 DE FEBRERO DE 2022, EN DONDE SE DETERMINARÁ EL MONTO A CUBRIR.
31 DE DICIEMBRE DE 2022	LABORAL	ENRIQUE GARCIA MARTINEZ	\$349,129.41	EXP. 01555/2021/6/1	4 ACTORES. TRABAJADORES DE EMPRESA DE SEGURIDAD PRIVADA.
31 DE DICIEMBRE DE 2022		JOSE MIGUEL ANGELES HERNANDEZ		EXP. DE AMPARO 973/2022	OTORGAMIENTO DE PENSIÓN POR VEJEZ REFIERE QUE NO SE LE DIO CONTESTACION A SU OFICIO.

				SE HA DADO CUMPLIMIENTO A LOS REQUERIMIENTOS.
31 DE DICIEMBRE DE 2022		COMITÉ DE VIGILANCIA EN FUNCIONES DE DIRECCION DEL STSPE	1557/2022/2	PLIEGO PETITORIO. AUDIENCIAS DE CONCILIACIÓN EN PERIODO DE PREHUELGA
		TOTAL	\$9,653,792.59	

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

- Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros no aplican para la UTEQ.

VALORES	TIPO	MONTO
Valores en custodia	0	0
Instrumentos de crédito prestados a formadores de mercado	0	0
Instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado	0	0

- Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2022, tasa y vencimiento: No aplican para la UTEQ.

EMISION DE OBLIGACIONES	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMEINTO
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública interna	0	0		
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública externa				
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública interna	0	0		
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública externa	0	0		

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato al 31 de diciembre del 2022: No aplican para la UTEQ.

Contratos para la inversión mediante proyectos para la prestación de servicios (PPS) y similares	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares		0	0

1. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte al 31 de diciembre del 2022 (Pesos)

**A. Ingresos:**

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	400,726,335.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	54,631,771.91	
Ley de Ingresos Devengada	(306,609.10)	
Ley de Ingresos Recaudada	(455,051,497.81)	
<b>Total</b>		

**B. Egresos:**

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	(402,126,335.00)	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	2,575,697.97	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(48,810,073.01)	
Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00	
Presupuesto de Egresos Devengado	0.00	
Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	
Presupuesto de Egresos Pagado	448,360,710.04	
<b>Total</b>	<b>0</b>	

## Notas de Gestión Administrativa:

### 1. Introducción

La Universidad Tecnológica de Querétaro a 25 años de creación se consolida como la segunda universidad pública más grande de nuestro estado, siendo semillero de profesionistas que contribuyen al desarrollo económico de la Entidad y de la apertura de nuevas instituciones de educación superior: UTSJR, UNAQ, UPQ, UTC.

Al ser una institución de educación pública, se alinea a los objetivos plasmados en el orden nacional dentro del Programa Sectorial de Educación 2013-2018 publicados en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2013 y en el orden estatal a los planteados por el Poder Ejecutivo en el Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021.

El Plan Institucional de Desarrollo de la UTEQ 2016-2020, se convierte en el instrumento rector, que direcciona la estructura de la Universidad al cumplimiento de la estrategia institucional, conformada por proyectos estratégicos que permitan dar cumplimiento a la misión de la Universidad.

El PIDE 2016-2020 es un instrumento en constante revisión que indica la estrategia a seguir por parte de la Universidad en el periodo de 5 años, sin embargo, el contexto en el que se encuentra ubicada la Institución y los proyectos que está impulsando el Ejecutivo Estatal, hacen necesario que se realice una redefinición al Programa Institucional. Por tal motivo, mediante un ejercicio de planeación participativa, en enero de 2019 se realizó una reflexión integral que permitió redefinir el rumbo de la UTEQ hacia la industria 4.0 con una visión al 2030.

Con el despliegue estratégico de 39 proyectos se atienden los 7 objetivos estratégicos de la Institución, que permiten brindar una adecuada rendición de cuentas a los ciudadanos, mediante la revisión periódica del avance de los proyectos y las evidencias de los mismos

### 2. Panorama Económico y Financiero.

Las aportaciones Estatales y Federales que recibe la Universidad Tecnológica de Querétaro, y que destina para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales, básicamente, provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación

Destinada para tal efecto, de acuerdo con las fechas establecidas en el calendario correspondiente. Así mismo las ministraciones estatales que recibe la UTEQ son por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Así mismo la Universidad genera Ingresos propios bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares: Tramite de admisión TSU, licenciaturas, inscripciones, reinscripciones, constancias de estudios, reposición de credencial de alumnos, kardex, exámenes a título suficiencia, examen extraordinario, examen ultima asignatura, certificado parcial, duplicado de certificado final, certificación de títulos de estudios, multa de biblioteca, emisión de título profesional, gestión de equivalencia, constancia de estudios, tramite de admisión a licenciatura, curso de inducción a ingenierías, seguro de estadías, examen de colocación de idiomas, tramite de reincorporación, Diplomados, Cursos especiales a empresas,

Inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, ingresos por servicios de Peugeot: Organizados y coordinados por la Secretaría de Vinculación de la Universidad, Otros Ingresos: cooperación de cafetería, ingresos por registro al padrón de proveedores, otros ingresos SAF.

Los ingresos por venta de bienes y servicios representan cuotas escolares cobradas a los educandos y las mismas son determinadas por la UTEQ y autorizadas por Consejo Directivo.

La operación Financiera de la Universidad actualmente es sana de tal manera que cuenta con el recurso para cubrir sus erogaciones, pasivos y sus obligaciones fiscales.

### 3. Autorización e Historia:

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Querétaro con personalidad Jurídica y Patrimonio propio, creado mediante la "Ley Orgánica de la Universidad Tecnológica de Querétaro" publicada en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga" el día 9 de junio de 1994, misma que tuvo modificaciones posteriores publicadas en el periódico Oficial "La sombra de Arteaga" con fecha 11 de noviembre de 2011.

Con fundamento en el artículo 54fracciones VIII y X, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, el H. Consejo Directivo aprueba el Manual de Organización y la Estructura Orgánica de la Universidad Tecnológica de Querétaro, e instruye al Rector para que inicie los trámites de registro y divulgación ante las instancias correspondientes. El detalle de la Estructura Orgánica y las hojas de firmas de Autorización del Manual de Organización están contenidos en el Anexo 5 que forma parte del Acta de la presente sesión.CD01/5.7/2018 Primera Sesión Ordinaria del 28 de febrero de 2018.

Los principales cambios que se realizaron son: ordenar la estructura a la operación de la organización en el 2017 y ligar los centros de costos con cada unidad administrativa, además de establecer nombres y funciones de los órganos como están operando en la Universidad, es por eso que uno de los cambios fue establecer un orden en la unidad administrativas tal y como se especifican en el manual de organización en el apartado IV ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA UNIVERSIDAD, siendo actualmente la siguiente

CONSEJO DIRECTIVO

PC50 RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

- PC51 Oficina del C. Rector(a) de la UTEQ  
Departamento de Prensa y Difusión
- PC52 Órgano Interno de Control
- PC60 DIRECCIONES GENERALES
- PC61 Dirección de Planeación y Evaluación  
Coordinación de Calidad  
Departamento de Información y Estadística  
Departamento de Evaluación y Desarrollo
- PC62 Dirección Jurídica  
Oficina del C. Director(a) Jurídica
- PC63 Dirección de Tecnologías de la Información  
Departamento de Desarrollo de Sistemas  
Departamento de Telecomunicaciones y Soporte Técnico
- PC70 SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
- PC71 Oficina del C. Secretario(a) de Administración y Finanzas
- PC72 Subdirección de Recursos Materiales y Servicios  
Departamento de Adquisiciones de Bienes y Servicios  
Departamento de Mantenimiento y Servicios
- PC73 Subdirección de Recursos Humanos  
Departamento de Administración de Nomina
- PC74 Subdirección de Recursos Financieros  
Departamento de Programación y Presupuesto  
Departamento de Contabilidad y Pagos
- PC80 SECRETARÍA DE VINCULACIÓN
- PC81 Oficina del C. Secretario(a) de Vinculación
- PC82 Dirección de Integración y Extensión Universitaria  
Departamento de Actividades Culturales  
Departamento de Actividades Deportivas

Departamento de Enlace Comunitario

- PC83 Subdirección de Vinculación Académica  
Departamento de Desempeño de Egresados

Departamento de Vinculación Estudiantil

- PC84 Subdirección de Vinculación Empresarial  
Departamento de Incubación de Empresas  
Departamento de Servicios al Sector Productivo
- PC85 Subdirección de Soluciones de la Industria 4.0
- PC90 SECRETARÍA ACADÉMICA
- PC91 Oficina del C. Secretario(a) Académico.
- PC92 Subdirección de Servicios Escolares
- PC93 Subdirección de Laboratorios  
Departamento de Laboratorios

- PC94 Subdirección de Desarrollo Académico  
Departamento de Servicios Bibliotecarios  
Departamento de Servicios Médicos

- PC95 Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico
- PD00 DIRECCIONES ACADÉMICAS
- PD01 Dirección de la División Económica Administrativa
- PD02 Dirección de la División Industrial
- PD03 Dirección de la División de Tecnologías de Automatización e Información
- PD04 Dirección de la División de Tecnología Ambiental
- PD05 Dirección de la División de Idiomas

El manual de organización también Implico alinear:

- Las administrativas o centros de costos
- Las plazas con las administrativas o centros de costos
- Identificación de plazas académicas, técnico de apoyo y administrativo como se establece en el artículo 20 del decreto de creación de la Universidad Tecnológica de Querétaro.

Otros cambios relevantes son:

- Identificar y diferenciar las Direcciones Generales de las Direcciones de Divisiones Académicas, ya que esto estaba generando conflicto en la definición de puestos administrativos y de puestos que atienden a la razón de ser "la academia", por ejemplo se presentaba un conflicto entre las asistentes de dirección general ya que las funciones de estas son totalmente administrativas, y las asistentes de dirección académica sus funciones se involucran con la matrícula registrada para realizar trámites de alumnos con la División Académica correspondiente.
- Se movió el Departamento de Prensa y Difusión a Rectoría para desde el nivel estratégico se realice difusión a los medios de comunicación en el ámbito académico
- Se movió el departamento de Coordinación de Calidad a la Dirección de Planeación y Evaluación.
- Se creó la Subdirección de Soluciones de la Industria 4.0 para atender la nueva fase industrial que se enfoca en gran medida en la interconectividad, la automatización, el aprendizaje automatizado y los datos en tiempo real, esto derivado del modelo educativo que opera la universidad siendo esta Subdirección un puente entre la universidad y la industria para crear un ecosistema más holístico y mejor conectado para las compañías que se enfocan en la manufactura y la administración de la cadena de suministro, siendo eso de los retos derivados de la acción laboral virtual conectada con la productividad.
- En algún momento de la historia de universidad, la Subdirección de Recursos Humanos también administraba los recursos financieros, derivados del crecimiento de matrícula que tiene como consecuencia administrar más recursos de cualquier tipo esta Subdirección solo se quedó administrando exclusivamente los Recursos humanos, sin embargo, era necesario la coordinación de los tres secciones que conforman la parte recursos financieros, es por eso que se creó la Subdirección de Recursos Financieros quedando a cargo de os Departamentos de Programación y Presupuesto, Contabilidad y Tesorería.
- Derivado de la gran labor que tiene la Universidad para hacer extensiva la educación a la sociedad vinculando acciones coordinadas con otros organismos, por ejemplo, el caso del Municipio de Querétaro, entre otros, se creó el Departamento de Enlace Comunitario como un nuevo mecanismo de extensión universitaria para generar nuevas estrategias que permitan apoyar a la sociedad proporcionando alguna fuente de aprendizaje a través de cetros comunitarios, entre otros elementos de enlace.
- Se eliminaron los Centro de Formación Nacional Peugeot ya que parte de esta facultad de formar la absorbe la Subdirección de Industria 4.0 como la Subdirección de Vinculación Empresarial.

#### 4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

- I. Impartir educación superior en los niveles de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado, con el objeto de preparar profesionales aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación e incorporando avances científicos y tecnológicos en beneficio de los sectores públicos, privado y social;
- II. Realizar estudios, proyectos e investigaciones en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la producción industrial y de servicios, así como a elevar la calidad de vida de la comunidad;
- III. Desarrollar programas de apoyo tecnológico en beneficio de la comunidad;
- IV. Fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior, en el ámbito de la ciencia y la tecnología, con el fin de formar profesionales capaces, que participen en el desarrollo que precise la Entidad;
- V. Promover la cultura científica y tecnológica en el Estado, mediante la investigación aplicada y el intercambio académico con otras instituciones educativas estatales, nacionales o extranjeras; y
- VI. Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

b) Principal actividad.

Formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros que hayan egresado del bachillerato, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con sentido de innovación y la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

c) Ejercicio fiscal: 2022

d) Régimen jurídico. La Institución es un Organismo Público Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro, con personalidad y patrimonio propio.

El marco jurídico en el que la UTEQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Constitución Política del Estado de Querétaro.

Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro

Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ley de Disciplina Financiera

Ley de Ingresos del Estado de Querétaro.

Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro

Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener. La Institución tributa bajo el Título III del régimen fiscal de Personas Morales con fines no lucrativos (NO CONTRIBUYENTES) de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

f) Estructura Organizacional Básica. Organigrama

1. Consejo directivo
2. Rectoría
3. Órgano Interno de Control
4. Direcciones Generales
  - Dirección de Planeación y Evaluación
  - Dirección Jurídica
  - Dirección de Tecnologías de la Información
5. Secretarías
  - Secretaría de Administración y Finanzas
  - Secretaría de Vinculación
  - Secretaría Académica
    - Direcciones Académicas

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. (No aplica para la institución)

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a. Para la preparación de los Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
- b. En lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las " Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio ( Elementos Generales )" así como en la "Reglas Específicas de Registro y Valuación del Patrimonio ", ambas emitidas por la CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- c. En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental de la Universidad Tecnológica de Querétaro.
- d. Para el caso del presente informe de la Universidad Tecnológica de Querétaro, no se ha aplicado alguna Normatividad Supletoria
- e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán: (NO aplica a la Institución)

- i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- ii. Su plan de implementación;
- iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las "Principales Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" que refiere a que el Índice Nacional de Precios al consumidor acumulado durante el periodo de tres años sea igual o superior al 100% a la fecha de la emisión del informe, no ha excedido de tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.

b) La universidad Tecnológica de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

c) Método de valuación de la inversión en acciones en el sector paraestatal. No aplica para la UTEQ.

d) Sistema y método de valuación de inventarios. No aplica para la UTEQ.

e) Beneficios a empleados: La Universidad si cuenta con un estudio actuarial, sin embargo, no se tiene un plan de beneficios.

f) Provisiones: La Institución no tiene creadas provisiones económicas reales, solamente registra la depreciación acumulada presentándola restando al valor de los bienes, con el fin de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

g) Reservas: La Institución no cuenta con reserva alguna, toda vez que no genera normalmente remanentes al estar sujeta a un presupuesto base cero. Sin embargo, el remanente corresponde a proyectos etiquetados multianuales.

h) No existieron durante el ejercicio 2022 cambios en políticas contables.

i) Reclasificaciones: al 31 de diciembre del 2022 no hubo reclasificaciones.

j) Depuración y cancelación de saldos, a la fecha la UTEQ no ha tenido depuración y cancelación de saldos.

Total

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO  
Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

	Activo			Pensionado	Nuevas Gen	Total
	Pasados	Servicios Futuros	Totales	Servicios Totales	Servicios Totales	Servicios Totales
Antigüedad, Vejez y Cesantía						
a).- Titular	1,346,531,747.86	819,564,299.50	2,166,096,047.36	360,631,838.10	2,861,696,477.89	5,388,424,363.35
b).- Beneficiario	174,114,847.39	96,914,752.66	271,029,600.05	27,291,004.50	337,259,423.98	635,580,028.53
Invalidez por causas ajenas al trabajo						
a).- Titular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b).- Beneficiario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Incapacidad por causas del trabajo						
a).- Titular	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b).- Beneficiario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pagos únicos	60,269,455.48	52,909,102.17	113,178,557.65	0.00	279,458,487.91	392,637,045.56
Prima de Antigüedad	46,598,335.57	34,086,213.79	80,684,549.36	0.00	144,645,763.47	225,330,312.83
Indemnización Legal	2,786,230.74	3,543,715.62	6,329,946.36	0.00	32,635,310.81	38,965,257.17
FtoRiesgosTrabj	1,890,029.27	2,830,786.77	4,720,816.05	0.00	23,376,516.91	28,097,332.96
InvRiesgosTrab	1,291,213.84	1,933,912.09	3,225,125.93	0.00	15,970,129.39	19,195,255.31
Pago de marcha	905,998.33	1,209,167.48	2,115,165.81	0.00	6,568,967.02	8,684,132.83
Seguro de vida	6,797,647.73	9,305,306.42	16,102,954.15	0.00	56,261,800.31	72,364,754.45
Estimulo por años de servicio	18,862,290.89	17,276,109.33	36,138,400.22	0.00	65,920,311.99	102,058,712.21
Beneficiarios actuales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subtotal	1,599,778,341.61	986,664,263.67	2,586,442,605.28	387,922,842.60	3,544,334,701.76	6,518,700,149.64
Gastos de administración	0.00	0.00	7,741,061.78		32,568,556.53	40,309,618.32
Costo de servicio medico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Egresos	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00

Total	2,594,183,667.06	387,922,842.60	3,576,903,258.30	6,559,009,767.96
Reserva	0.00			0.00
Valor presente de sueldos futuros	1,548,212,356.70		6,543,711,306.39	8,061,923,663.10
Aportación en porcentaje de la nómina activos	167.56%	25.06%		
Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones			54.91%	
Aportación en porcentajes de la nómina global				81.36%

7. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:** al 31 de diciembre del 2022 la UTEQ no tiene activos, ni pasivos en moneda extranjera

8. **Reporte Analítico del Activo:**

a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes de depreciación aplicados en la Institución se realizan de acuerdo a los establecidos por el CONAC, y que se publicaron en el DOF del 15 de agosto de 2012. (Parámetros de estimación de vida útil)

"Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación"

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

<b>Cuenta</b>	<b>Concepto</b>	<b>Años de vida útil</b>	<b>% de depreciación anual</b>
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
<b>1.2.4.5</b>	<b>Equipo de Defensa y Seguridad<sup>1</sup></b>	*	*
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10

<sup>1</sup> \*De acuerdo a las características de los bienes de referencia en la presente Guía.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
<b>1.2.4.8</b>	<b>Activos Biológicos</b>		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Árboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

- b. al 31 de diciembre del 2022, no se presentaron cambios en los porcentajes de depreciación.
- c. al 31 de diciembre del 2022, no se realizaron gastos de capitalización, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. La UTEQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras.
- e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: No aplica para la UTEQ
- f. al 31 de diciembre del 2022, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras etc.
- g. al 31 de diciembre del 2022 la UTEQ, no tuvo desmantelamiento de activos.
- h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. La UTEQ en la Dirección de Tecnologías de las Información si cuenta con un Programa Anual de Mantenimiento de Equipo de Cómputo. Para un mejor aprovechamiento de los equipos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No aplica este punto para la UTEQ ya que no cuenta con inversiones y valores
- b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. (Este apartado no aplica para la UTEQ).
- c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (Este apartado no aplica para la UTEQ).
- d. Inversiones en empresas de participación minoritaria. (Este apartado no aplica para la Institución).
- e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. (Este apartado no aplica para la UTEQ).

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

(Este apartado no aplica para la UTEQ).

**10. Reporte de la Recaudación**

a. Análisis del comportamiento de la recaudación del ente publico

INGRESOS PROPIOS: al 31 de diciembre del 2022, la UTEQ genero ingresos propios por un importe de \$ 82,911,694.89 bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares: exámenes de admisión y extraordinarios, inscripciones, reinscripciones, reposiciones de credenciales, constancias, certificados parciales, titulaciones, seguro de estadía, multas de biblioteca, kardex, certificado parcial, gestión de equivalencia, taller de regularización, curso de inducción a ingenierías, congresos, diplomados, cisco, eventos especiales DIDET, cursos de idiomas, incubadora de empresas, curso cuatrimestre cero, inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, otros ingresos SAF, etc.

**PLAN DE CUENTAS: 41730**

Al 31 de diciembre del 2022 se cuenta con un 108.23 % de la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2022, con respecto a ingresos propios. Se rebaso la meta de ingresos propios debido a proyectos etiquetados, pero en el rubro de propios.

INGRESOS PROPIOS APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERETARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 23 DE DICIEMBRE DE 2021.	\$ 76,600,000.00
INGRESOS PROPIOS RECAUDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	\$ 82,911,694.89
INGRESOS PROPIOS POR RECAUDAR A DICIEMBRE DE 2022	\$ 0

**SUBSIDIO ESTATAL**

**Cuenta 4910199. Plan de Cuentas.42210.**

al 31 de diciembre del 2022, la UTEQ ha recibido radicaciones estatales por parte de Gobierno del Estado de Querétaro que ascienden a \$ 260,919,163.00 de los cuales se detallan de la siguiente manera:

Al mes de diciembre se cuenta con un 106.96 % con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2022, con respecto al subsidio estatal. Se hace mención que la Universidad recibió una ampliación presupuestal por fortalecimiento financiero en este periodo.

INGRESOS ESTATALES APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERETARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 23 DE DICIEMBRE DE 2021	\$ 243,919,163.00
INGRESOS ESTATALES RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	\$ 260,919,163.00
INGRESOS ESTATALES POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	\$ 0

M E S	I M P O R T E
ENERO	26,000,000.00
FEBRERO	19,500,000.00
MARZO	15,000,000.00
ABRIL	17,500,000.00
MAYO	18,000,000.00
JUNIO	18,000,000.00
JULIO	30,500,000.00
AGOSTO	21,000,000.00
SEPTIEMBRE	18,000,000.00
OCTUBRE	18,000,000.00
NOVIEMBRE	37,551,702.00
DICIEMBRE	21,867,461.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$260,919,163.00</b>

SUBSIDIO FEDERAL

Cuenta 4910191. Plan de Cuenta.42210.

al 31 de diciembre del 2022, la UTEQ recibió radicaciones federales por un importe de \$ 85,377,991.00

Al mes de diciembre se cuenta con un 106.44 % con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2022, con respecto al subsidio federal. Se rebasa la meta ya que llegó un convenio modificatorio por parte de la Federación.

INGRESOS FEDERAL APROBADO EN LA LEY DE INGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 EN LA SOMBRA DE ARTEAGA EL 23 DE DICIEMBRE DE 2021.	\$ 80,207,172.00
INGRESOS FEDERAL RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	\$ 85,377,991.00
INGRESOS FEDERALES POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	\$ 0

M E S	I M P O R T E
ENERO	0
FEBRERO	0
MARZO	16,283,870.00
ABRIL	8,167,897.00
MAYO	8,141,935.00
JUNIO	8,141,935.00
JULIO	8,141,935.00
AGOSTO	8,141,935.00
SEPTIEMBRE	8,141,935.00
OCTUBRE	8,115,973.00
NOVIEMBRE	8,141,935.00
DICIEMBRE	3,958,641.00
<b>TOTAL</b>	<b>85,377,991.00</b>

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

LA UTEQ RECIBIO UN INGRESO POR PARTE DE LA FEDERACION POR \$ 180,000.00 BAJO EL CONCEPTO DE BIOPOLIMEROS.

OTROS CONVENIOS Y SUBSIDIOS	\$ 180,000.00
43000 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS PLAN DE CUENTAS 43990	
RECURSOS FEDERALES POR OTRO ORGANISMO 4910195 RECURSOS FEDERALES POR OTRO ORGANISMOS PLAN DE CUENTAS 42210	\$ 25,544,200.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 425,058.02
<b>TOTAL DE INGRESOS RECAUDADOS SEGÚN ESTADOS DE ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022</b>	<b>\$ 455,358,106.91</b>

b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. La UTEQ lleva recaudados al mes de diciembre del 2022 108.23 % de ingresos propios.

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda** (Este apartado no aplica para la UTEQ).

**12. Calificaciones Otorgadas** (Este apartado no aplica para la UTEQ)

**13. Proceso de Mejora**

a) Principales Políticas de Control Interno:

- Para la emisión de los Estados Financieros de la Universidad estos no pasan a Rectoría para su firma, sin la revisión de la Subdirección de Recursos Financieros y la rúbrica previa del Secretario de Administración y Finanzas.
- La Universidad cuenta con la política de conciliaciones bancarias: Son parte integral de los Estados Financieros, estas antes de pasar a firma del Secretario de Administración Y Finanzas, deben de estar revisadas y firmadas por el Departamento de Tesorería, Departamento de Contabilidad, así como de la Subdirección de Recursos Financieros.
- Así mismo se cuenta con la conciliación de capítulo 1000, esta antes de pasar a firma del Secretario de Administración y Finanzas, debe de estar revisada y firmada por el Departamento de Contabilidad, y por el Departamento de Administración de Nomina.
- La Universidad cuenta con firmas mancomunadas para el trámite de cheques, o de las transferencias bancarias.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

- La Institución cuenta con indicadores de desempeño, metas y alcance, mismos que son establecidos por la Dirección de Planeación y Evaluación.
- La Institución cuenta con el POA

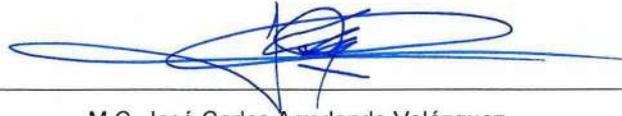
**14. Información por Segmentos** (Este apartado no aplica para la UTEQ.)

15. **Eventos Posteriores al Cierre:** Derivado de la epidemia de enfermedad por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) en México, la Universidad posiblemente no alcance su meta proyectada con respecto a los ingresos propios.

16. **Partes Relacionadas:** La UTEQ no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable de la Institución, cumple con la disposición de estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



M.C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector



MDCO. Apolinar Villegas Arcos  
Secretario de Administración y Finanzas





**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2022**  
**FUENTES DE FINANCIAMIENTO**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
 (Pesos)

Denominación de las Obligaciones	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al (m = g - l)
Diferentes de Financiamiento (c)								31-dic-22	31-dic-22	31-dic-22
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) APP 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) APP 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

NO APLICA

  
 M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
 Rector

  
 MD. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**UTEQ**  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
	Créditos Bancarios		
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
	Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
<b>Otros Instrumentos de la Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREYONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**

Relación de cuentas bancarias productivas específicas recursos federales  
Mes de Diciembre de 2022

Referencia A-4

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
BBVA PPTO. CORRIENTE CH-0118262152 REC FED DE SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (Pp U006) 2022 UTEQ	BBVA BANCOMER S.A.	1113109
BBVA ETIQUETADO 0111393545 FEDERAL 2A MINISTRACIÓN DIOXIDO DE TITANIO CHEQUES	BBVA BANCOMER S.A.	1112188
BBVA ETIQUETADO 0113804763 FEDERAL PRODUCCION DE POLIMEROS PARA LA APLICACIÓN EN AREA BIOMEDICA	BBVA BANCOMER S.A.	1112195

AUTORIZA

\_\_\_\_\_  
Secretario de Administración y finanzas  
MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SUPERVISO

\_\_\_\_\_  
Subdirectora de Recursos  
Financieros  
LAI. MARIA ELSA RODRIGUEZ MORENO

ELABORO

\_\_\_\_\_  
Jefe de Tesorería  
C.P. MARIA LOURDES GOMEZ  
RIVERA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



1D71002	GUIARRA ACUSTICA YAMAHA C-40	1,139
1D71002	GUIARRA ACUSTICA YAMAHA C-40	1,139
1D71002	GUIARRA ACUSTICA YAMAHA C-40	1,139
1D71002	BASES P/ MICROFONO DE MESA SIN MODELO	1
1D71002	BASES P/ MICROFONO DE MESA SIN MODELO	1
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
1D71002	BASE DE MONITOR DE SONIDO JBL	1
1D71002	BASE DE MONITOR DE SONIDO JBL	1
1D71002	ACORDEON HONNER	16,742
1D71002	TECLADO YAMAHA; PSR-1000	11,236
1D71002	CONSOLA YAC 12 /4 YAMAHA	4,870
1D71002	BATERIA MAPEX (5PZAS)	7,940
1D71002	MONITOR DE BAJO PEAVEY	1
1D71002	GUIARRA FEDER STRATO	2,645
1D71002	BAJO ELECTRICO FENDER	3,220
1D71002	GUIARRA ELECTRICA YAMAHA	1,771
1D71002	BAJO ELECTRICO LYON	1
1D71002	BASES P/MONITOR SIN MODELO	1
1D71002	BASES P/MONITOR SIN MODELO	1
1D71002	MEZCLADORA YAMAHA; GF 24/12	13,444
1D71002	BASES P/ TOMS	1
1D71002	SNAKE HORIZONTAL	7,694
1D71002	ATRIL SIN MODELO	1
1D71002	ATRIL SIN MODELO	1
1D71002	ATRIL DE TECLADO SENCILLO PROEL	1
1D71002	COMBO YAMAHA F20	1,215
1D71002	PROCESADOR ALESIS; MIDIVERB	4,037
1D71002	ATRIL PARA TOMS YAMAHA	1,015
1D71002	TECLADO YAMAHA; 530	6,045
1D71002	TRANSFORMADOR DE TECLADADOS YAMAHA PA-6	1
1D71002	BOMBO SIN MODELO	1,240
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
1D71002	PEDESTAL DE MICROFONO SIN MODELO	1
	<b>TOTAL</b>	<b>139,163,847</b>



Ing. José Luis López Garfias  
Subdirector de Recursos Materiales y Servicios  
Materiales y Servicios



C. Juan Carlos Sánchez Soria  
Técnico Administrativo de  
Inventario de Bienes Muebles

Con el proposito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) en seguida, se presenta la relación de bienes inmuebles al 31 de Diciembre de 2022 que componen el patrimonio del presente organismo:

Universidad Tecnológica de Querétaro		
Relación de bienes Inmuebles que componen su patrimonio		
Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022		
CUENTA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1C11001	TERRENO	574,729,258.00
1C310001	EDIFICIO "A" RECTORIA	1,692,278.00
1C310002	EDIFICIO "B" VINCULACIÓN	3,971,980.96
1C310003	EDIFICIO "C" ADMININSTRACIÓN	2,933,957.00
1C310004	EDIFICIO "F" MANTENIMIENTO	3,348,226.00
1C310005	EDIFICIO "G" PROCESO DE PRODUCCION	6,839,094.00
1C310006	EDIFICIO "H" TECNOLOGIA AMBIENTAL	9,065,759.00
1C310007	EDIFICIO "K" TELEMATICA	5,050,236.00
1C310008	EDIFICIO "M" BIBLIOTECA	4,163,033.00
1C310009	EDIFICIO LABORATORIO DE MEDIOS	7,078,709.00
1C310010	LAB "D" Y "E" 7/EE MANTENIMIENTO	1,512,219.00
1C310011	LAB "I" 7/EE SISTEMAS	3,427,316.00
1C310012	LAB "J" 7/EE PEUGEOT	5,812,548.00
1C310013	TALLER "R" MANTENIMIENTO/ALMACEN	2,308,848.00
1C310014	LAB "H" DE TECNOLOGIA AMBIENTAL	6,468,228.00
1C310015	MODULO DE SANITARIOS (LAB)	381,102.00
1C310016	MODULO DE SANITARIOS CANCHA	452,803.00
1C310017	CAFETERIA	628,204.00
1C310018	BODEGA	161,852.00
1C310019	ESTACIONAMIENTOS	1,801,052.00
1C310020	AREAS VERDES	72,416.00
1C310021	PLAZAS	91,734.00
1C310022	ANDADORES	1,878,368.00

RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES

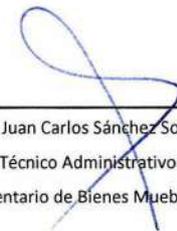
1C310023	CANCHA DE FUTBOL Y PISTA	3,340,271.00
1C310024	FUENTES	535,468.00
1C310025	SUB-ESTACIONES Y REDES	1,766,004.00
1C310026	CISTERNAS	97,745.00
1C310027	CENTRO DE ACOPIO DE BASURA	77,982.00
1C310028	ACCESO PERIMETRAL	313,652.00
1C310029	MALLA CICLONICA	918,620.00
1C310030	VARIOS/INFRAESTRUCTURA	2,052,401.00
1C310031	SALON DE DANZA	242,550.00
1C310032	ADEC. LAB. PESADO PEI-BA	1,780,597.00
1C310033	BARDA Y REJA DE ACCESO	92,026.00
1C310034	ILUMINACION Y CANC. LAB. 4 Y 7EJES	185,283.00
1C310035	ACCESO	352,749.00
1C310036	MODULO DE ENFERMERIA Y AMP	1,498,499.00
1C310037	AMPLIACION DE MEZANINE YADECUACION INST.	1,617,435.00
1C310038	BARDA DE BAHIA PARA BUSES	191,721.00
1C310039	ALMACEN RESIDUOS PELIGROSOS	339,895.00
1C310040	AUDITORIO DE USOS MULTIPLE	22,939,411.00
1C310041	ESTACION METEREOLOGICA	43,573.00
1C310042	BAÑOS	222,499.00
1C310043	REVALUACION CATASTRAL BIENES	203,047,153.00
1C310044	EDIFICIO DE NANO TECNOLOGIA 2 NIVELES	12,149,231.00
1C310045	EDFICIO DE UNIDAD DE DOCENCIA 2 NIVEL	14,873,458.00
1C310046	EDFICIO DE DOCENCIA 2 NIVELES	14,533,481.00
1C310047	EDFICIO DE DOCENCIA DE DOS NIVELES 3	32,876,866.00
1C310048	CANCHA MULTIUSOS BASQUET BALL Y VOL	447,881.00
1C310049	CANCHA DE FUTBOL 7	1,158,000.00
1C310050	ARCO TECHO	1,990,375.00
1C310051	PISTA DE ATLETISMO	4,199,784.00
1C310052	REGENERACIÓN DE ACCESO A LA UTEQ	4,662,718.00
1C310053	ADEUCACION A LA PISTA DE ATLETISMO	5,684,000.00
	TOTAL	978,100,548.96



Ing. José Luis López Garfias

Subdirector de Recursos Materiales y Servicios

Materiales y Servicios



C. Juan Carlos Sánchez Soria

Técnico Administrativo de

Inventario de Bienes Muebles

RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES 2022

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

  
M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

  
MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	925,877,729
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100 %

  
M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

  
MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMÓN Y FINANZAS

  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE**  
**QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA**  
**DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Í N D I C E

1. Informe de los auditores independientes

**Estados financieros presupuestarios auditados:**

2. Estado analítico de ingresos
3. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones:
  - A. Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - B. Económica (por tipo de gasto)
  - C. Administrativa (por unidad administrativa)
  - D. Funcional (finalidad y función)
4. Endeudamiento neto
5. Intereses de la deuda
6. Información programática con la siguiente desagregación
  - A. Gasto por categoría programática
  - B. Programas y proyectos de inversión
  - C. Indicadores de resultados
  - D. Indicadores de postura fiscal

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES****Al H. Consejo Directivo de la  
Universidad Tecnológica de Querétaro**

1. **Oficina Ciudad de México**  
Av. Miguel de Cervantes Saavedra  
No. 193, Piso 7-702  
Col. Granada, 11520  
Miguel Hidalgo, Ciudad de México  
Tel +52 (55) 5344 5413

www.crowe.mx

**Opinión**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022, que comprenden el estado analítico de ingresos; el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gasto por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión favorable.

**Bases de preparación y utilización de este informe**

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las Notas de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la LGCG y el CONAC; consecuentemente, dichos estados e información financiera presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.

**Otras cuestiones**

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 20 de enero de 2023, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

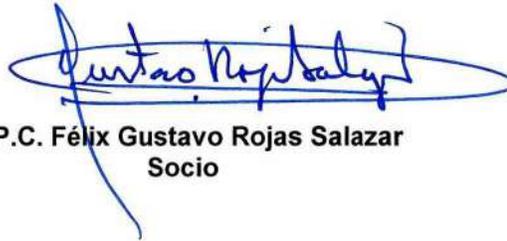
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para tener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**GOSSLER, S.C.**  
**Member Crowe Global**



**C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar**  
**Socio**

Querétaro, Qro.  
Enero 20, 2023

Ejercicio 2022  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	200,000	763,847	963,847	963,847	963,847	763,847
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	76,400,000	5,972,906	82,372,906	82,372,906	82,066,297	5,666,297
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	80,207,172	30,895,019	111,102,191	111,102,191	111,102,191	30,895,019
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	243,919,163	17,000,000	260,919,163	260,919,163	260,919,163	17,000,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>400,726,335</b>	<b>54,631,772</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,051,498</b>	<b>54,325,163</b>
					<b>Ingresos excedentes</b>	

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>80,207,172</b>	<b>30,895,019</b>	<b>111,102,191</b>	<b>111,102,191</b>	<b>111,102,191</b>	<b>30,895,019</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos <sup>1</sup>	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos <sup>2</sup>	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	80,207,172	30,895,019	111,102,191	111,102,191	111,102,191	30,895,019
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>320,519,163</b>	<b>23,736,753</b>	<b>344,255,916</b>	<b>344,255,916</b>	<b>343,949,307</b>	<b>23,430,144</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos <sup>1</sup>	200,000	763,847	963,847	963,847	963,847	763,847
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>	76,400,000	5,972,906	82,372,906	82,372,906	82,066,297	5,666,297
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	243,919,163	17,000,000	260,919,163	260,919,163	260,919,163	17,000,000
<b>Ingresos derivados de financiamientos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>400,726,335</b>	<b>54,631,772</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,051,498</b>	<b>54,325,163</b>
					<b>Ingresos excedentes</b>	

<sup>1</sup> Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

<sup>2</sup> Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

<sup>3</sup> Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLBAGS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>296,761,689</b>	<b>(15,329,841)</b>	<b>281,431,848</b>	<b>280,688,108</b>	<b>280,688,108</b>	<b>743,740</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	139,001,149	6,288,836	145,289,985	145,289,985	145,289,985	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,912,436	(1,576,314)	4,336,122	4,336,122	4,336,122	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	48,268,243	(855,080)	47,413,163	47,413,163	47,413,163	0
SEGURIDAD SOCIAL	36,308,698	(6,609,625)	29,699,073	28,955,333	28,955,333	743,740
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	51,250,551	(2,928,446)	48,322,105	48,322,105	48,322,105	0
PREVISIONES	6,000,000	(6,000,000)	0	0	0	0
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	10,020,612	(3,649,211)	6,371,401	6,371,401	6,371,401	0
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>4,735,200</b>	<b>3,540,922</b>	<b>8,276,122</b>	<b>8,271,147</b>	<b>8,271,147</b>	<b>4,975</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,100,000	1,791,573	2,891,573	2,891,573	2,891,573	0
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	300,000	(20,955)	279,045	279,045	279,045	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	600,000	1,190,325	1,790,325	1,790,325	1,790,325	0
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEÚTICOS Y DE LABORATORIO	335,200	101,156	436,356	431,937	431,937	4,419
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	700,000	(225,566)	474,434	474,434	474,434	0
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	700,000	50,906	750,906	750,349	750,349	557
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,000,000	653,484	1,653,484	1,653,484	1,653,484	0
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>53,223,558</b>	<b>37,386,286</b>	<b>90,609,844</b>	<b>89,018,210</b>	<b>89,018,210</b>	<b>1,591,634</b>
SERVICIOS BÁSICOS	5,933,000	1,396,584	7,329,584	6,820,076	6,820,076	509,508
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	4,753,091	(253,792)	4,499,299	4,499,299	4,499,299	0
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	21,263,114	24,724,040	45,987,154	44,905,470	44,905,470	1,081,683
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	2,000,000	(844,620)	1,155,380	1,155,380	1,155,380	0
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	9,474,353	9,636,791	19,111,144	19,111,144	19,111,144	0
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	200,000	(112,600)	87,400	87,400	87,400	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	500,000	508,713	1,008,713	1,008,270	1,008,270	442
SERVICIOS OFICIALES	1,700,000	1,695,941	3,395,941	3,395,941	3,395,941	0
OTROS SERVICIOS GENERALES	7,400,000	635,231	8,035,231	8,035,231	8,035,231	0
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>37,835,888</b>	<b>30,002,897</b>	<b>67,838,785</b>	<b>67,603,436</b>	<b>67,603,436</b>	<b>235,349</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	11,418,360	9,169,467	20,587,827	20,352,478	20,352,478	235,349
PENSIONES Y JUBILACIONES	26,417,528	20,833,430	47,250,958	47,250,958	47,250,958	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>9,570,000</b>	<b>(6,790,191)</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>0</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	5,600,000	(4,409,336)	1,190,664	1,190,664	1,190,664	0
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	200,000	(85,300)	114,700	114,700	114,700	0
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	100,000	(78,499)	21,501	21,501	21,501	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	870,000	(235,100)	634,900	634,900	634,900	0
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	800,000	(378,676)	421,324	421,324	421,324	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	2,000,000	(1,603,280)	396,720	396,720	396,720	0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	366,138,807	34,766,835	400,905,642	398,329,944	398,329,944	2,575,698
Gasto de Capital	9,570,000	(6,790,191)	2,779,809	2,779,809	2,779,809	0
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	26,417,528	20,833,430	47,250,958	47,250,958	47,250,958	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PC50, RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	1,364,744	9,916,633	11,281,377	11,301,377	11,301,377	(20,000)
PC60, DIRECCIONES GENERALES	10,837,136	14,787,769	25,624,905	25,624,905	25,624,905	0
PC70, SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	359,987,686	(254,908,211)	105,079,475	104,337,517	104,337,517	741,959
PC80, SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	10,054,186	64,036,910	74,091,096	72,728,252	72,728,252	1,362,844
PC90, SECRETARÍA ACADÉMICA	8,029,644	26,932,114	34,961,758	34,600,862	34,600,862	360,896
PD00, DIRECCIONES ACADÉMICAS	11,852,939	188,044,858	199,897,797	199,767,797	199,767,797	130,000
<b>Total del Gasto</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

  
**M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO**  
**VELAZQUEZ**  
 RECTOR U.T.E.Q.

  
**MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS**  
 SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	402,126,335	48,810,073	450,936,408	448,360,710	448,360,710	2,575,698
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	402,126,335	48,810,073	450,936,408	448,360,710	448,360,710	2,575,698
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no clasificadas en funciones anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**UTEQ**  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE QUERÉTARO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
**ENDEUDAMIENTO NETO**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
	Créditos Bancarios		
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
	Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022  
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
TOTAL	0	0

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR ALLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ejercicio 2022  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercido
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>PROGRAMAS</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>
Prestación de Servicios Públicos	402,126,335	48,810,073	450,936,408	448,360,710	448,360,710	2,575,698
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
 RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**Universidad Tecnológica de Querétaro**  
**Programa y proyecto de inversión**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Programas						
Prestación de Servicios Públicos						
Bienes muebles	9,570,000	-6,790,191	2,779,809	2,779,809	2,779,809	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>9,570,000</b>	<b>-6,790,191</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>0</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
 RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Querétaro, Qro a 04 de enero de 2023  
UTEQ/REC/006/2023.

**Actuaria Brenda Elaine Luna Pacheco**  
**Directora de la Unidad Estatal del Sistema**  
**de Evaluación de Desempeño.**  
**Presente**

En enlace al oficio SF/JEOF/00279/2022 envío Programa Operativo Anual correspondiente al 4° trimestre 2022.

Lo anterior para los fines administrativos a lugar.

Sin otro asunto de momento, agradezco la atención que se sirva brindar al presente y le reitero la seguridad de mi más distinguida consideración.

**Atentamente**

**M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez**  
**Rector**

c.c.p Dr. Sergio Ibarra González, Director de Planeación y Seguimiento, Secretario de Planeación y Participación Ciudadana.  
Lic. Fernando Paredes Ramírez, Director de Planeación, Programación y Evaluación Educativa/SEDEQ.  
Archivo.

JCAVEAB/YMCA/yoc.

VOLUNTAD, CONOCIMIENTO  
Y SERVICIO PARA EL BIEN  
COMÚN

Organismo Universidad Tecnológica de Querétaro

Programa Presupuestario  
Clasificación Programática  
(Grupo de Gasto)

Clasificación Programática  
(Grupo de Programa)

Clasificación Programática  
(Modalidad)

Gasto de Orden  
Eje

Educación, Cultura y Deporte

Objetivo de Gobierno

Impulsar y ampliar el acceso, así como elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado.

Estrategia

Fecha

01-04-2023 10:49:45 am

### Reporte Variables

Nivel	Resumen Narrativo(PED)	Acción o Proyecto	Indicador	Linea Base	Meta	Frecuencia	Medio de verificación	Supuesto	Variable	Dato de la variable 1er trimestre	Dato de la variable 2er trimestre	Dato de la variable 3er trimestre	Dato de la variable 4er trimestre	Avance 1er trimestre (%)	Avance 2er trimestre (%)	Avance 3er trimestre (%)	Avance 4er trimestre (%)	Total Acumulado (%)
Actividad	2.1.6.2 Apoyar a estudiantes para que concluyan los distintos niveles educativos.	Realizar la medición de los Servicios de Apoyo que brinda la Universidad a los estudiantes	Sumatoria de mediciones realizadas a los servicios de apoyo que brinda la UTEQ a los estudiantes	3	3	Trimestral	Reporte cuatrimestral de alumnos que calificaron como satisfactorios los servicios de apoyo	-	Número de mediciones realizadas a los servicios de apoyo que brinda la UTEQ a los estudiantes	1	0	1	1	1.00	0.00	1.00	1.00	3.00
Actividad	2.1.6.2 Apoyar a estudiantes para que concluyan los distintos niveles educativos.	Implementar un tablero de control para dar seguimiento a los avances por grado académico y generación de egresados, de los títulos registrados en la Dirección General de Profesiones.	Sumatoria de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	4000	4000	Trimestral	Tablero de control	-	Número de títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	0	0	0	2726	0.00	0.00	0.00	2,726.00	2,726.00
Actividad	2.1.6.2 Apoyar a estudiantes para que concluyan los distintos niveles educativos.	Brindar becas a alumnos vulnerables económicamente (Programa de becas para alumnos vulnerables económicamente)	Sumatoria de alumnos becados en la UTEQ	1500	1500	Trimestral	Reporte de alumnos becados	-	Número de alumnos becados en la UTEQ	0	1467	1644	1451	0.00	1,467.00	1,644.00	1,451.00	4,562.00

Actividad	2.1.5.2 Promover la formación continua de docentes.	Detectar las necesidades de capacitación para el personal docente. (Programa de Capacitación para personal docente)	Sumatoria de profesores capacitados en la UTEQ	120	120	Trimestral	Reporte de capacitación de personal docente	-	Número de profesores capacitados en la UTEQ	45	6	5	36	45.00	6.00	5.00	36.00	92.00
-----------	-----------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-----	-----	------------	---------------------------------------------	---	---------------------------------------------	----	---	---	----	-------	------	------	-------	-------

Actividad	2.1.1.2 Ampliar la cobertura de los distintos niveles educativos en todas las regiones del estado.	Ejecutar el Plan de Captación de Alumnos	Sumatoria de alumnos de nuevo ingreso inscritos en la UTEQ	1520	1520	Trimestral	Absorción de alumnos por generación	-	Número de alumnos de nuevo ingreso inscritos en la UTEQ	0	0	1542	0	0.00	0.00	1,542.00	0.00	1,542.00
-----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------	------------------------------------------------------------	------	------	------------	-------------------------------------	---	---------------------------------------------------------	---	---	------	---	------	------	----------	------	----------

Actividad	2.1.1.2 Ampliar la cobertura de los distintos niveles educativos en todas las regiones del estado.	Conformar el Comité de Acreditaciones que permita dar seguimiento al proceso de Acreditación de los programas educativos evaluables	Sumatoria de estudiantes que realiza estudios en Programas de Técnico Superior Universitario Certificados en el Nivel 1 de CIEES y/o Acreditados por el COPAES.	2676	2676	Trimestral	Acreditaciones de PE	-		2,248.00	2,058.00	2,347.00	2,347.00	2,248.00	2,058.00	2,347.00	2,347.00	2,347.00
-----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	------	------------	----------------------	---	--	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

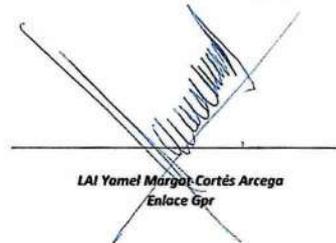
Actividad	2.1.1.2 Ampliar la cobertura de los distintos niveles educativos en todas las regiones del estado.	Conformar el Comité de Acreditaciones que permita dar seguimiento al proceso de Acreditación de los programas educativos evaluables	Sumatoria de estudiantes que realiza estudios en Licenciatura /Ingeniería Certificados en el Nivel 1 de CIEES y/o Acreditados por el COPAES.	1348	1348	Trimestral	Acreditaciones de PE	-		83.00	586.00	993.00	993.00	83.00	586.00	993.00	993.00	993.00
-----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	------	------------	----------------------	---	--	-------	--------	--------	--------	-------	--------	--------	--------	--------



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector



MDCO Ezequiel Aguilar Bernal  
Director General de Planeación y Evaluación



LAI Yamel Margot Cortés Arcega  
Enlace Gpr




**Organismo**  
 Programa Presupuestario  
 Clasificación Programática (Grupo de Gasto)  
 Clasificación Programática (Grupo de Programa)  
 Clasificación Programática (Modalidad)  
 Gasto de Orden  
 Eje  
 Objetivo de Gobierno  
 Estrategia  
 Fecha

Universidad Tecnológica de Querétaro

Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible

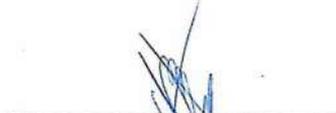
Enfocar las acciones del Gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.

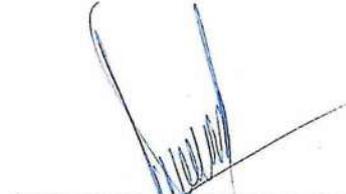
01-04-2023 10:22:21 am

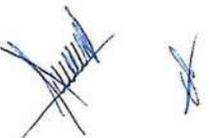
### Reporte Variables

Nivel	Resumen Narrativo(PED)	Acción o Proyecto	Indicador	Línea Base	Meta	Frecuencia	Medio de verificación	Supuesto	Variable	Data de la variable 1er trimestre	Data de la variable 2er trimestre	Data de la variable 3er trimestre	Data de la variable 4er trimestre	Avance 1er trimestre (%)	Avance 2er trimestre (%)	Avance 3er trimestre (%)	Avance 4er trimestre (%)	Total Acumulado (%)
Actividad	4.3.1.2 Rehabilitar y mantener la Infraestructura educativa existente.	Concluir con la adecuación de los espacios en el edificio de la Secretaría de Vinculación para brindar atención en los trámites a estudiantes \$7'000,000	Sumatoria de espacios que fueron adecuados para brindar atención en los trámites a estudiantes	1	1	Trimestral	Acta de obra	-	Número de espacios que fueron adecuados para brindar atención en los trámites a estudiantes	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

  
 M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
 Rector

  
 MDCO Ezequiel Aguilar Bernal  
 Director General de Planeación y Evaluación

  
 LAJ Yamel Margot Cortés Arcega  
 Enlace Gpr



Querétaro, Qro a 02 de enero de 2023  
UTEQ/REC/001/2023.

Asunto: Tercer cuatrimestre POA 2022.

**Dr. Herminio Baltazar Cisneros.**  
**Dirección General de Universidades**  
**Tecnológicas y Politécnicas.**  
**Presente**

Con el propósito de llevar el control y seguimiento de las metas de los procesos y actividades sustantivas definidas en el Programa Operativo Anual 2022, le adjunto al presente en impresión, el informe de Avance Cuatrimestral del POA 2022 de la Universidad Tecnológica de Querétaro, correspondiente al **Tercer Cuatrimestre (septiembre-diciembre)**.

Sin otro asunto de momento, agradezco la atención que se sirva brindar al presente y le reitero la seguridad de mi más distinguida consideración.

**Atentamente**



**M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez**  
**Rector**

c.c.p Nancy Jeaneth Meneses Duran, Directora de Planeación Evaluación e Informática/DGUTyP.  
Ing. Juan Alberto Juárez Sosa, Subdirección de Planeación/DGUTyP.  
Licda. Ma. de los Ángeles Jiménez del Castillo, Titular del Órgano Interno de Control/UTEQ.  
MDCO. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija, Encargado de la Secretaría Académica/UTEQ.  
MDCO. Apolinar Villegas Arcos, Secretario de Administración y Finanzas/UTEQ.  
M. en A. Macario Valdez Reséndiz, Secretario de Vinculación/UTEQ.  
MDCO. Ezequiel Aguilar Bernal, Director de Planeación y Evaluación/UTEQ.  
Archivo.



JCAV/EAB/YMCA/yoc.

VOLUNTAD, CONOCIMIENTO  
Y SERVICIO PARA EL BIEN  
COMÚN

**#OrgulloUTEQ**

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:

ACADÉMICO

NUM. DE PROCESO

1

TIPO DE PROCESO (3)

Eficiencia

ÁREA RESPONSABLE (4)

SECRETARÍA ACADÉMICA

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES/ Total de programas de TSU evaluables)*100	PE	14	11	84.62	14	82.35	11	78.57
Porcentaje de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES/ Total de programas de Licenciatura evaluables)*100	PE	8	1	12.50	7	58.33	5	62.5
OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)			2.-Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.						

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)				
			1				2				3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
Reporte de seguimiento a observaciones por parte de organismos acreditadores a la Institución.	Reporte realizado	1													1	100	1	100	El seguimiento se realiza durante todo el año a través de los planes de mejora o cronogramas definidos por las áreas.	Dirección de Planeación y Evaluación / Coordinación de Calidad
Observaciones atendidas realizadas por parte de los organismos acreditadores	Acciones realizadas	75									5	6666	75	100	44	66666	Se realiza seguimiento a través de los planes de mejora que se envían al organismo acreditador, de las 75 recomendaciones por atender se han cerrado 49, en virtud de que los organismos acreditadores están realizando las visitas de seguimiento y reacreditación.	Secretaría Académica		

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Rector

M.D.C.G. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija

Secretario Académico

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: <u>ACADÉMICO</u>	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	1	Eficacia

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el Año	Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el año	Estudios	5	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				4	80%	5	100	4	80%
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
Porcentaje de programas educativos con Análisis Situacional del Trabajo (AST)	(Programas educativos en la institución con AST vigentes/ total de programas educativos en la institución)*100	Análisis	31	2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
				31	100	32	100	31	100
OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)		2.-Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.							

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)		
			1				2				3							
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Implementar programa cuatrimestre cero para aspirantes a ingresar a la institución	Programa (#)	1			1	100	1	100									Se reportó en el primer cuatrimestre, se contó con 166 estudiantes participantes.	Secretaría Académica
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de empleadores con el desempeño de egresados	Encuesta	90.00							428571	6507	90	100	100	1111			Se encuestó a 9 jefes de egresados, de ellos 9, dan una calificación general del desempeño de egresado en forma muy satisfecho y satisfecho, lo que se refleja en un porcentaje de satisfacción de 100%	Departamento de Desempeño de Egresados
Medir a través de una encuesta el grado de satisfacción de egresados con la formación recibida	Encuesta	80.00							695652	8695	80	100	7073	0884			Se encuestó a 175 estudiantes de la generación 43 de TSU de los 154 están satisfechos con la formación recibida. De la generación 23 de Ingeniería se encuestaron 153 y 127 están satisfechos.	Departamento de Desempeño de Egresados

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M.D.C.O. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija  
Secretario Académico

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: <u>ACADÉMICO</u>	NUM. DE PRCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	<u>1</u>	<u>Eficiencia</u>

ÁREA RESPONSABLE ( 4 )  
SECRETARÍA ACADÉMICA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Tasa de egreso por cohorte generacional de TSU	(Número de estudiantes de TSU por cohorte que egresan/ Total de estudiantes de TSU de la cohorte)*100	Estudiantes	64.7	1594	62.4	1355	60.5	1650	65.00%
Tasa de egreso por cohorte generacional de Licenciatura	(Número de estudiantes de Licenciatura por cohorte que egresan/ Total de estudiantes de Licenciatura de la cohorte)*100	Estudiantes	87.5	1131	81.7	1077	77.5	1178	82.84

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) 2.-Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES ( 7 )

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Identificar el grado de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la institución	Calificaciones	8.99	8.99	100	9.067	100.85	8.99	100	8.6779	97	8.99	100	9.07	101		Secretaría Académica
Identificar el grado de aprovechamiento final de Ingeniería en la Institución	Calificaciones	9.21	9.21	100	9.233	100.25	9.21	100	9.1533	99	9.21	100	9.29	101		Secretaría Académica
Títulos registrados en la Dirección General de Profesiones	Expedición de documento	90%	90	100			90	100			90	100	75	83.8	No se alcanza la meta debido a que la Dirección General de Profesiones no ha hecho llegar los dictámenes de adiciones de carreras y la plataforma presentó problemas en los registros de títulos de nuevas carreras o cambios de nomenclatura. Esta situación ya se reportó a la DGP y estamos trabajando	Subdirección de Servicios Escolares

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO ( 10 )

M. en C. Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M.D.C.O. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija  
Secretario Académico

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: <u>ACADÉMICO</u>	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	1	Eficacia

ÁREA RESPONSABLE (4)

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Porcentaje de profesores de tiempo completo que imparten tutorías	(Número de profesores de tiempo completo que imparten tutorías/ número de profesores de tiempo completo)*100	Profesores	100	89	100	96	100	81	100
Programas de Tutorías	Número de programas de tutorías que tiene la institución	Programas de Tutorías	1	1	100	1	100	1	100

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) 2.-Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Porcentaje de Desempeño docente de los Profesores de la Universidad Tecnológica de Querétaro. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre y corresponde al nivel de satisfacción cuatrimestral	Calificaciones	92%	92	100	92.98	1.06884	92	100	93.78	9322	92	100	2933	4231	Se realizan acciones de seguimiento académico con los profesores que no logran resultado satisfactorio, así como la actualización continua.	Subdirección de Desarrollo Académico
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de TSU en la UTEQ	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100	Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para TSU.	Subdirección de Servicios Escolares
Realizar diagnóstico de aprovechamiento escolar de Ingeniería en la UTEQ	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100	1	100	Se realizó diagnóstico de aprovechamiento escolar para Licenciatura e Ingeniería.	Subdirección de Servicios Escolares

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M.D.C.O. Jesús Alejandro Cravioto Leffija  
Secretario Académico

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

SECRETARÍA DE VINCULACIÓN

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)						Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)
				2021		2022				
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado	
Número de empresas generadas anualmente, derivadas de los proyectos incubados en la Universidad sin importar cuántos se hayan incubado en total	Número total de empresas generadas anualmente, sin importar cuántos proyectos se hayan incubado en total	Empresas	25	22	116	19	100	18	94.74	
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)						Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)
				2021		2022				
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado	
Porcentaje de colocación de los egresados en su área de competencia	(Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / número de egresados que tienen empleo) *100	Alumnos	970	365	70.60	624	60	781	83.26	

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) 1.- Garantizar el derecho a la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral, que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
			1		2		3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC								
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%			
Análisis de los ingresos por servicios de Vinculación en el año.	Análisis (#)	6	2	33.3	2	33.3	2	33.3	2	33.3	2	33.4	2	33.4	Se realizó la revisión de los ingresos del bimestre septiembre-octubre y noviembre-diciembre 2022	Secretaría de Vinculación
Aplicación de encuesta a los clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brindó la Universidad Tecnológica de Querétaro. Esta Actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre.	Encuesta satisfactoria	98.50%	98.5	100	99.07	101	98.5	100	99.6	101	98.5	100	99.5	101.02	En el periodo se brindaron 167 servicios .Se cuenta con un acumulado de 432 servicios brindados de enero- diciembre. En cuanto a idiomas de 706 usuarios encuestados, de ellos 687 contestaron como satisfactorios los servicios.  34/35 = 97.14%	Secretaría de Vinculación
Colocar egresados en un empleo a través de la bolsa de trabajo	Egresados Contratados (#)	90	20	22.2	7	7.77	50	55.6	50	55.6	20	22.2	30	33.3	En el cuatrimestre se logró la contratación de 30 egresados, se cuenta con un acumulado de 97% de enero a diciembre	Departamento de Desempeño de Egresados

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en A. Macario Valdez Reséndiz  
Secretario de Vinculación

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: VINCULACIÓN	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	2	Vinculación

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Estudiantes	40	11		15		21	
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de programas de lengua extranjera que se imparten en la institución	Número de programas de lengua extranjera que se imparten en la institución	Programas	3	3		4		4	

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) 2.-Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante, en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES ( 7 )

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)		
			1				2				3							
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Participar en convocatorias de movilidad	Convocatorias (#)	25															Se participó en la convocatoria de las Becas Embajadores promovida por la Secretaría de Educación.	Departamento de Desempeño de Egresados
Realizar reuniones de difusión de Convocatorias de movilidad a alumnos	Reuniones (#)	5															Se realizó la difusión del programa Becas Embajadores a través de redes sociales y correo electrónico	Departamento de Desempeño de Egresados

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en E. Carlos Alberto Echeverría Bucio  
Director de Integración y Extensión Universitaria

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:  VINCULACIÓN	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	2	Vinculación

ÁREA RESPONSABLE ( 4 )

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Presentaciones artísticas y culturales	Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otros	Presentaciones	200	43		40		23	
Alumnos que participan en actividades culturales y artísticas	Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas/ total de alumnos*100	Alumnos	400	317	5.46	317	5.47	222	4.05

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

1.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)						
			1						2								3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				PROG		ALC			
#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%							
Implementar talleres de actividades artísticas y culturales. Esta actividad se realiza al 100% cada cuatrimestre	Talleres (#)	13	13	100	9	69.2	13	100	10	76.9	13	100	10	76.92	Se cuenta con 10 talleres: Belly Dance, Danza urbana, Danza Polinesia, Danza folklórica, Teatro, Pintura y Dibujo, Baile de salón, música moderna, canto y rondalla y Oratoria	Departamento de Actividades Culturales						

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en E. Carlos Alberto Echeverría Bucio  
Director de Integración y Extensión Universitaria

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: VINCULACIÓN	NUM. DE PROCESO 2	TIPO DE PROCESO (3) <i>Vinculación</i>
------------------------------------------	----------------------	-------------------------------------------

ÁREA RESPONSABLE ( 4 )

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Torneos deportivos	Número de torneos deportivos anuales internos y externos en los que participará la institución	Torneos	80	21		20		35	
Participantes en torneos deportivos	Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución / total de alumnos * 100	Alumnos	2000	441	7.60	420	7.25	480	8.75

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) *5.- Garantizar el derecho a la cultura física y a la práctica del deporte en la población en México, con énfasis en la integración de las comunidades escolares, la inclusión social y la promoción de estilos de vida saludables.*

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Conformar equipos deportivos de la Universidad	Equipos (#)	11	11	100	11	100	11	100	11	100	11	100	12	109.09	2 de Fútbol (femenil y varonil) 2 de Basquetbol (femenil y varonil) 2 de Voleibol (femenil y Varonil) 1 (atletismo) 1 (Judo) 1 (TKD) 1 (Ajedrez) 1 (Acondicionamiento Físico) Box (Mixta)	Departamento de Actividades Deportivas
Promover el calendario de las actividades deportivas dentro de la Comunidad Universitaria	Promoción	20			1	5			9	45	20	100	10	50	En este cuatrimestre se llevo a cabo el registro de manera presencial donde los alumnos hacian su registro a las actividades deportivas directamente en el area de deportes y cultura por medio de la promocion e informacion por las redes sociales de la universidad. Los registros se llevaron a cabo las 3 primeras semanas de septiembre y una semana	Departamento de Actividades Deportivas

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en E. Carlos Alberto Echeverría Bucio  
Director de Integración y Extensión Universitaria

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022**

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:  GESTIÓN	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	<u>3</u>	<u>Eficacia</u>

**ÁREA RESPONSABLE( 4 )**

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

**INDICADORES ( 5 )**

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Cobertura en red inalámbrica y conexión a internet	Porcentaje de cobertura en red inalámbrica y conexión a internet en la institución	Cobertura de red inalámbrica e internet		85		88		85	

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado

**OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)**      *4.- Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza aprendizaje en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.*

**CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)**

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)			
			1		2		3		4										
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC									
			#	%	#	%	#	%	#	%									
Adquirir puntos de acceso para red inalámbrica	Puntos de acceso (#)	5												5	100	0	0	Recorte presupuestal que ha impedido la adquisición de access point.	Departamento de Telecomunicaciones y Soporte Técnico

**DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)**

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en A. Armando Galo Vega Adame  
Director de Tecnologías de Información

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES	NUM. DE PROCESO <b>3</b>	TIPO DE PROCESO (3) <i>Equidad de Género</i>
-----------------------------------------------------------	-----------------------------	-------------------------------------------------

**ÁREA RESPONSABLE (4)**  
*DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA*

INDICADORES (5)									
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	(Número de estudiantes mujeres becadas/ número total de estudiantes mujeres en la institución)*100	Mujeres becadas	1174	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				1002	39.68	900	35.02	823	35.60
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución	(Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución/ número total de estudiantes en la institución)*100	Mujeres atendidas	2600	2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				2525	43.52	2570	44.33	2312	42.13
OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)	<i>1.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral, que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.</i>								

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)																				
ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)				
			1				2				3									
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC						
Implementar programas de becas para mujeres	Programas de becas (#)	1													1	100	1	100	Corresponde al programa Jefas de Familia de Conacyt	Departamento de Vinculación Estudiantil
Llevar a cabo actividades para captación de mujeres en el Programa de Captación de Alumnos	Actividades (#)	1													1	100	1	100	Dentro del Programa de Captación se hace la difusión.	Departamento de Vinculación Estudiantil

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

 <b>M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez</b> Rector	 <b>M. en E. Carlos Alberto Echeverría Bucio</b> Director de Integración y Extensión Universitaria
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (9)
	4	Equidad de Género

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad	(Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año / número total de estudiantes en el año) * 100	Alumnos	40	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				3	0.05	5.00	0.09	1	0.02

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) *1.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral, que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.*

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)								
			CUATRIMESTRAL																					
			1		2		3		4		1		2				3		4					
PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC							
Otorgar becas a alumnos con alguna discapacidad	Becas	1																	1	100	0	0	No recibieron becas alumnos con discapacidad.	Departamento de Vinculación Estudiantil
Organizar difusiones de becas a alumnos con alguna discapacidad	Reuniones (#)	1																	1	100	1	100	Dentro del programa de becas se difunde	Departamento de Vinculación Estudiantil

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en E. Carlos Alberto Boneverría Bucio  
Director de Integración y Extensión Universitaria

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	4	Equidad de Género

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

INDICADORES ( 5 )

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2021		2022			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de alumnos de origen indígena becados	(Número de alumnos de origen indígena becados/número de alumnos)*100	Alumnos	82	54	24.39	60	33.33	27	17.76
Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución	(Número de alumnos de origen indígena en el año /número total de alumnos en el año 1)*100	Alumnos	210	157	2.71	180	3.11	152	2.77

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

3 - Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)	
			CUATRIMESTRAL														
			1		2		3										
PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Organizar actividades para Captación de estudiantes de origen indígena en el programa de Captación de Alumnos	Actividades (#)	1														Se difundió a los alumnos de Bachillerato de los planteles de Amecalco y Santiago Mexquititlán.	Departamento de Vinculación Estudiantil
Organizar reuniones de difusión de becas a alumnos de origen indígena	Reuniones (#)	1														Se hace la difusión dentro del Programa de Becas	Departamento de Vinculación Estudiantil

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez  
Rector

M. en E. Carlos Alberto Echeverría Bucio  
Director de Integración y Extensión Universitaria

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL FEDERAL



1

**Cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2022**

VOLUNTAD, CONOCIMIENTO  
 Y SERVICIO PARA EL BIEN  
 COMÚN



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Querétaro, Qro., C.P. 76148

Tels.: (442) 209 61 00 al 04

[www.uteq.edu.mx](http://www.uteq.edu.mx)

**#OrgulloUTEQ**

**Programa Operativo Anual Federal  
Cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2022**

Contenido	Página
<b>I. Informe Cualitativo</b>	3
<b>II. Avance de procesos</b>	37
1. Académico	
2. Vinculación	
3. Gestión	
4. Equidad	

## Informe Cualitativo Avance Cuatrimestral del POA 2022 Septiembre- Diciembre 2022.

Mediante el presente documento se presenta el avance cuatrimestral del cumplimiento de las metas establecidas en el Programa Operativo Anual 2022 (POA 2022) de la Universidad Tecnológica de Querétaro. Al cierre del cuatrimestre, muestra un cumplimiento de indicadores de 69.23%, de igual forma se incluye la información de las acciones relevantes realizadas en el periodo septiembre-diciembre 2022.

3

### 1.- Proceso Académico

Para el presente cuatrimestre se contó con una matrícula de 5,488 estudiantes, de ellos el 58.86% (3,230) corresponde a la matrícula inscrita en Técnico Superior Universitario, 40.51% (2,223) a Licenciatura e Ingeniería, y 0.64% (35) Maestría. En cuanto a la distribución por género se encuentra que el 57.87% corresponde al género masculino y 42.13 a femenino.

MATERIA TOTAL SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2022					
División académica /Programa Educativo	STATUS DE ACREDITACIÓN	Nivel	Matrícula total		
			Hombres	Mujeres	Total
<b>Div. Económica-Adva.</b>			559	1,153	1,712
Administración área Capital Humano	Acreditado	TSU	78	214	292
D.N. área Mercadotecnia	Acreditado	TSU	150	262	412
D.N. área Servicio de Posventa Automotriz	Acreditado	TSU	12	11	23
Logística área Cadena de Suministros	Evaluable	TSU	93	165	258
Licenciatura en Diseño y Gestión de Redes Logísticas	Evaluable	LIC	80	129	209
Licenciatura en Gestión del Capital Humano	No evaluable	LIC	41	174	215
Licenciatura en Innovación de Negocios y Mercadotecnia	No evaluable	LIC	95	190	285
Maestría en Economía Circular	No evaluable	MAESTRÍA	10	8	18
<b>Div. Industrial</b>			1,632	650	2,282
Mantenimiento área Industrial	Acreditado	TSU	252	42	294
Mecánica área Automotriz	Evaluable	TSU	248	26	274
Mecánica área Módos y Troqueles	No evaluable	TSU	48	5	53
Nanotecnología área Materiales	Evaluable	TSU	83	66	149
Procesos Industriales área Manufactura	Acreditado	TSU	286	191	477
Procesos Industriales área Plásticos	Acreditado	TSU	39	24	63
Ingeniería en Mantenimiento Industrial	Acreditado	ING	246	30	276
Ingeniería en Nanotecnología	Evaluable	ING	51	52	103
Ingeniería en Metal Mecánica	No evaluable	ING	123	10	133
Ingeniería Industrial	Acreditado	ING	241	202	443
Maestría en Ingeniería para la Manufactura Inteligente	No evaluable	MAESTRÍA	15	2	17
<b>Div. Tec. de la Aut. e Infor.</b>			794	184	978
Mecatrónica área Automatización	Acreditado	TSU	279	42	321
Ti área Infraestructura de Redes Digitales	Acreditado	TSU	37	21	58
Ti área Desarrollo de Software Multiplataforma	Acreditado	TSU	198	71	269
Ingeniería en Tecnologías de Automatización	Evaluable	ING	200	27	227
Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software	Acreditado	ING	54	16	70
Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	No evaluable	ING	26	7	33
<b>Div. Idiomas</b>			41	93	134
Lengua Inglesa	No evaluable	TSU	37	72	109
Licenciatura en Gestión Institucional Educativa y Curricular	No evaluable	LIC	4	21	25
<b>Div. Ambiental</b>			150	232	382
Química área Tecnología Ambiental	Acreditado	TSU	32	85	117
Energías Renovables área Calidad y Ahorro de Energía	No evaluable	TSU	28	13	41
Energías Renovables área Energía Solar	Acreditado	TSU	18	2	20
Ingeniería Ambiental	Acreditado	ING	25	113	138
Ingeniería en Energías Renovables	Acreditado	ING	47	19	66
<b>UTEQ</b>			3,176	2,312	5,488

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), abre su convocatoria e invita a las y los aspirantes interesados en cursar alguna de sus carreras de Técnico Superior Universitario (TSU) en modalidad intensiva, así como de continuidad en Licenciaturas e Ingenierías, a participar en el proceso de selección que abre registro en línea el cual concluye el 31 de octubre en el sitio web: [www.uteq.edu.mx](http://www.uteq.edu.mx), con la finalidad de iniciar estudios profesionales en enero de 2023.

Al estudiar en la UTEQ, los egresados tienen la posibilidad de obtener dos títulos y dos cédulas profesionales, debido a que la oferta educativa inicia en el nivel de TSU y posteriormente la continuidad de estudios permite ingresar a una ingeniería o licenciatura. Todas las carreras que se ofrecen están diseñadas de acuerdo con las necesidades del sector productivo y a las demandas de la actualidad.

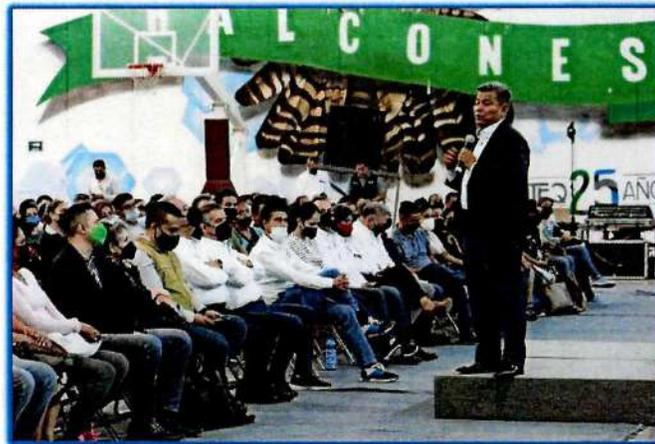
4



#### UTEQ abre convocatoria para Técnico Superior Universitario, Licenciaturas e Ingenierías

Durante la jornada de inducción a padres de estudiantes de nuevo ingreso en Técnico Superior Universitario, el rector de la UTEQ, invitó a los jefes de familia a sumar esfuerzos con la institución para continuar creando profesionistas exitosos, ya que juegan un papel importante en la formación profesional de los jóvenes, ya que es en la familia donde se viven los valores más importantes de la sociedad, derivados del testimonio y buenos consejos de los padres, aspectos que acompañan a la inteligencia y voluntad de los jóvenes para alcanzar sus metas personales y profesionales.

Esta jornada de inducción para padres de familia fue organizada por el área de Vinculación Comunitaria, generando un diálogo entre los padres, autoridades universitarias, docentes, directivos y representantes de diversas instituciones gubernamentales.



**Jornada de Inducción con Padres de Familia**

Durante la jornada de inducción a profesores de recién ingreso de la UTEQ, organizada por la Subdirección de Desarrollo Académico, el rector invitó a los nuevos docentes a abonar para que la institución acreciente su liderazgo tecnológico, académico e institucional, en un contexto actual que se caracteriza por un cambio de época y que requiere mentes creativas y ecosistemas colaborativos de triple hélice (academia, empresa y gobierno).

Se invitó a los catedráticos a que se incorporen al proyecto académico de la UTEQ, institución que tiene claridad respecto a dónde quiere estar posicionada y hacia dónde quiere ir en el tema de tecnología y de Industria 4.0, pero también en la formación humana que brinda a sus estudiantes.



**Realizaron jornada de inducción para docentes de nuevo ingreso**

El rector de la UTEQ, acompañado por miembros del cuerpo directivo, además de personal administrativo y académico, dialogó con los representantes estudiantiles de la Universidad, con el fin de entablar un mecanismo de comunicación y de trabajo destinado a dar respuesta a las principales inquietudes de los alumnos.

Se trató de un diálogo con los jefes de grupo de Técnico Superior Universitario de ambos turnos, así como de Licenciaturas e Ingenierías, organizado por la Subdirección de Desarrollo Académico, donde los estudiantes externaron problemáticas, dudas y oportunidades de mejora, al tiempo que autoridades universitarias respondían a cada inquietud planteada.

6



**Dialogan autoridades universitarias con jefes de grupo de la UTEQ**

Durante su participación como ponente en el panel organizado por la Comisión de Educación de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) Querétaro, el rector de la UTEQ, destacó al Modelo dual (formación profesional que se da de forma simultánea en aula y en el sector productivo) como factor clave para el desarrollo de las naciones.

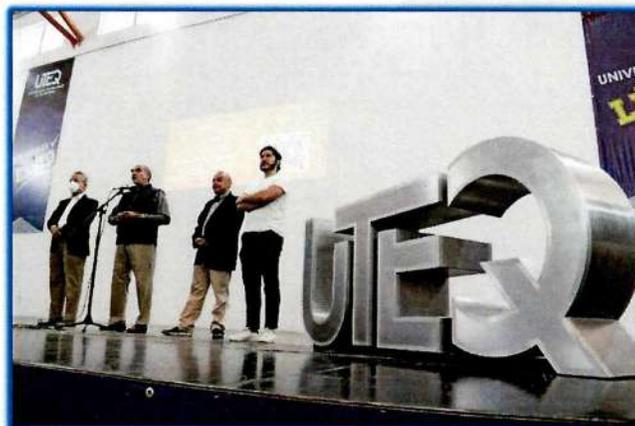
La UTEQ tiene una gran trayectoria en este modelo, el cual está consolidado dentro de la institución gracias a la vinculación que la universidad mantiene con el sector productivo desde su nacimiento y a que enlaza los intereses de los protagonistas de la triple hélice (universidad, empresa y gobierno).



**Modelo dual como clave para el desarrollo**

El director de iniciativas globales para Latinoamérica de Grupo Alibaba y CEO de Atomic88, Lic. Andrés Díaz Bedolla, invitó a estudiantes y a emprendedores de la UTEQ a ser parte de la edición 2022 del “Global Digital Talent Program – Aldeas Digitales”, para convertirse en consultores y protagonistas de la transformación digital en Querétaro, mediante su capacitación, certificación y posterior intervención en proyectos con empresas de la región a fin de lograr que evolucionen hacia el uso de tecnologías disruptivas.

Fue a través de la conferencia motivacional “¿Cómo convertirse en un Consultor en Transformación Digital y cambiar a México en el proceso?”, que el representante de Alibaba para Latinoamérica habló sobre su experiencia y explicó el uso de las herramientas tecnológicas en grandes firmas y el impacto que tienen en pequeños negocios.



**Invitan a estudiantes a convertirse en protagonistas de la transformación digital en el estado**

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) y el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica (CIDETEQ) trabajarán de forma conjunta para poner al servicio de la sociedad proyectos y actividades enfocados a la resolución de problemáticas específicas y a dar respuestas a necesidades concretas, mediante la generación, la gestión y la transferencia de la tecnología, del conocimiento y la innovación.

A través de la Red de Transferencia de Tecnología UTEQ-CIDETEQ-UAQ (que las tres instancias han desarrollado durante un año y medio), sumarán esfuerzos para – entre otros – lograr objetivos específicos como colaborar en proyectos y actividades que puedan surgir con diferentes sectores, compartir experiencias y conocimientos de los miembros de la red, así como fortalecer procesos, técnicas y herramientas de la transferencia tecnológica.

8



#### Suman esfuerzos UTEQ, UAQ y CIDETEQ para la generación y transferencia de tecnología

El rector de la Universidad Tecnológica de Querétaro, y el vocal ejecutivo de la Comisión Estatal de Aguas (CEA), encabezaron la firma de convenio de colaboración para impulsar acciones relacionadas con la protección en el uso del agua; asimismo 120 estudiantes universitarios rindieron protesta como “Embajadores del Agua”.

El vocal de la CEA celebró la formalización de este convenio, y aseguró que al trabajar en conjunto con la UTEQ se fortalecerá la promoción del cuidado del agua, pero también se podrá aprovechar a la academia, como es el caso de la Ingeniería Ambiental, para desarrollar proyectos estratégicos en dicho sentido.



### UTEQ y CEA firman convenio para impulsar la protección y el uso adecuado del agua

Docentes de la Universidad Tecnológica de Querétaro y aspirantes a voluntarios de la organización Peace Corps México desarrollan actividades académicas enfocadas a la enseñanza del inglés, tales como capacitación académica, planeación de sesiones y actividades de co-enseñanza, con la finalidad de fortalecer el aprendizaje del idioma extranjero entre la comunidad estudiantil de la casa de estudios queretana.

A través del “Team teaching event at UTEQ”, los docentes y aspirantes a voluntarios (provenientes de Estados Unidos) también buscan colaborar con el fin de fortalecer las misiones de ambas instituciones, promover oportunidades de interacción en inglés para propiciar el intercambio cultural y el entendimiento mutuo, además de que los aspirantes a voluntarios conozcan el contexto, metodologías y cultura organizacional de la Universidad.

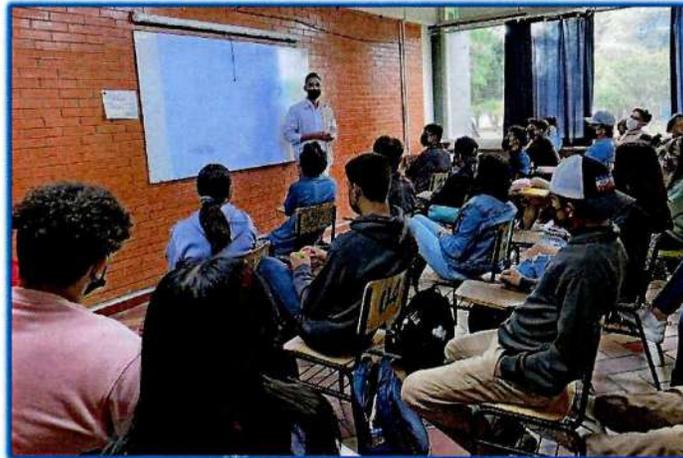


### UTEQ y Peace Corps desarrollan actividades enfocadas a la enseñanza-aprendizaje del inglés

Más de mil 650 estudiantes de la Universidad Tecnológica de Querétaro asistieron a la conferencia “Autoestima y prevención de conductas de riesgo” que impartió el Consejo Estatal Contra las Adicciones (CECA), durante la cual fueron fomentadas conductas saludables y se estableció la importancia de contar con una autoestima fortalecida para el desarrollo del individuo en todos los ámbitos.

Tener buena autoestima influye de forma positiva en la vida cotidiana de una persona como lo es en los pensamientos, sentimientos y actos que se realizan, en el comportamiento, en el aprendizaje y en las relaciones, compartieron los psicólogos del CECA ante 55 grupos de primer cuatrimestre de la UTEQ.

10



En la UTEQ, impartieron conferencias de prevención de adicciones

Personal docente de la División de Tecnología Ambiental fue capacitado en materia de protección civil a través del curso en “Primeros auxilios y combate contra incendios”, brindado con el propósito de que los profesores cuenten con los conocimientos necesarios para responder en caso de una emergencia.

El director de la División, destacó la importancia de capacitarse respecto a la prevención de riesgos y, por consiguiente, de estar preparados para la atención de emergencias en el ámbito laboral y personal.

A esta capacitación asistió el 95 por ciento del personal docente de la División; el curso fue brindado por el Ing. Francisco Landín – egresado de la Ingeniería Ambiental – director de la empresa ECA Consultores (la cual está acreditada ante Protección Civil Municipal y Estatal).



11

### Capacitaron a docentes de Ambiental en materia de Protección Civil

La División de Tecnologías de Automatización e Información (DTAI) de la UTEQ desarrolló la lectura en voz alta de “La vida inútil de Pito Pérez”, novela del escritor mexicano José Rubén Romero, como parte de las actividades de Lectura en Atril, temporada 41. En ella participaron estudiantes de los grupos T208, T213 Y T214, quienes se dieron cita en el auditorio del edificio PIDET.

A través de esta obra publicada en 1938, Romero retrata realidades cotidianas del pueblo mexicano, haciendo énfasis en la clase baja a la que pertenece el protagonista.

Lectura en Atril es un programa de la División de Tecnologías de Automatización e Información que inició hace más de 10 años en la UTEQ con el objetivo de fomentar la lectura entre los estudiantes para ayudarles a mejorar su expresión oral y escrita, análisis, creatividad, entre otras habilidades blandas necesarias en su formación profesional.



DTAI [www.uteq.edu.mx](http://www.uteq.edu.mx) #OrgulloUTEQ

Integrantes de la comunidad estudiantil y trabajadora (administrativa, docente y de apoyo) de la UTEQ acudieron a la Jornada de Salud preventiva que el Sistema Estatal DIF instaló durante dos días en la explanada del estacionamiento número 1, para realizar pruebas diagnósticas gratuitas de glucosa, hemoglobina, examen general de orina, perfil de lípidos, antígeno prostático, pruebas de sífilis, HIV, de embarazo, COVID-19, entre otras.

Estos servicios fueron acercados mediante dos módulos de atención, en un horario de 9:00 a 13:00 horas, ambos días. La jornada se desarrolló gracias a la colaboración que existe entre la Tecnológica de Querétaro (mediante la organización del Servicio Médico) y el DIF Estatal, para fomentar el hábito de la prevención y atender a la población universitaria que requiriera realizarse estas pruebas.

12



**Jornada de salud preventiva en la UTEQ**

Con el propósito de establecer una mayor comunicación, el Rector de la Universidad, se reunió con docentes de la División Industrial del turno vespertino para entablar un diálogo con los asistentes, escuchar sus propuestas y así fortalecer una mejor cercanía.

Cabe señalar que este tipo de pláticas con los docentes permite afianzar el proceso de enseñanza-aprendizaje en el marco del modelo de formación de competencias, vinculando además el enfoque del bien común.



**Reunión con docentes de la División industrial.**

13

En el marco del “Dialogo con Líderes de Querétaro”, iniciativa propuesta por la Subcomisión de Formación Ciudadana de COPARMEX Querétaro, el Rector de la Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ) recibió en el Centro de Creatividad e Innovación 4.0 al presidente Municipal de Corregidora, Roberto Sosa Pichardo con la finalidad de que los estudiantes originarios de ese municipio dialogaran con sus autoridades.

Durante un encuentro en el imperó el dialogo abierto y respetuoso, los alumnos expresaron a las autoridades universitarias y municipales sus inquietudes y propuestas que contribuyan a continuar sus estudios universitarios.

En la UTEQ se cuenta con alrededor de 300 estudiantes provenientes del municipio de Corregidora y existe una vinculación de 15 proyectos productivos a través de la incubadora de negocios.



**Dialogan Autoridades con Estudiantes UTEQ del municipio de Corregidora**

Como parte de los objetivos establecidos en el área de Vinculación Comunitaria sobre cómo contribuir al desarrollo de los estudiantes, la sociedad civil y del estado, la UTEQ lleva a cabo un proyecto que consiste en impartir clases de inglés a 5 beneficiarias de la Institución Maximiliano María Kolbe IAP.

En el proyecto participa a la División de idiomas encabezada por la Mtra. Liliana Sánchez Osornio, con la supervisión de docentes y con la práctica de alumnos de servicio social, que, con esta actividad, coadyuvan en la colaboración y cooperación institucional, encaminadas a fortalecer el cumplimiento del propósito del bien común.

14



**Clases de inglés a niñas del Maximiliano María Kolbe IAP**

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), La Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) y el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica (CIDETEQ) trabajarán de forma conjunta para poner al servicio de la sociedad proyectos y actividades enfocados a la resolución de problemáticas específicas y a dar respuestas a necesidades concretas, mediante la generación, la gestión y la transferencia de la tecnología del conocimiento y la innovación.

A través de la Red de Transferencia UTEQ-CIDETEQ-UAQ (que las tres instancias han desarrollado durante un año y medio), sumaran esfuerzos para- entre otros- lograr objetivos específicos como colaborar en proyectos y actividades que puedan surgir con diferentes sectores, compartir experiencias y conocimientos de los miembros de la red, así como fortalecer procesos, técnicas y herramientas de la transferencia tecnológica.



**Suman esfuerzos UTEQ, UAQ y CIDETEQ para la generación y transferencia de tecnología.**

En las instalaciones de la Universidad Tecnológica de Querétaro se llevó a cabo la clausura del cuarto Diplomado en Software Embebido impartido a colaboradores de la empresa VISTEON –dedicada a la fabricación de componentes para cabinas de vehículos automáticos y eléctricos-, con la finalidad de reforzar las capacidades enfocadas a proyectos de diseño en ingeniería que contribuye a la capacitación de especialistas.

La RH Business Partner de VISTEON, felicitó a los 21 participantes por el tiempo dedicado a este diplomado, que representa una inversión para su desarrollo al recibir una capacitación de 5 módulos integrados por temas tales como: bases de ingeniería de Software, programación, electrónica digital y comunicaciones, sistemas operativos, diseño de arquitectura de Software y solución de problemas.



**Concluye el cuarto Diplomado en Software Embebido para VISTEON**

La División Económico-Administrativa desarrolló el Primer Coloquio “El Talento humano, perspectivas y desafíos desde una era de cambios” organizado por el Capítulo Estudiantes de la carrera de Administración área Capital Humano, con la finalidad de que los alumnos desarrollen habilidades y destrezas propias del programa educativo.

**#OrgulloUTEQ**

Durante esta actividad, en la que asistieron alumnos de TSU de 3er y 4to cuatrimestre con el propósito de conocer las nuevas habilidades y destrezas que en el mundo real y empresarial se pretenden, se tuvieron conferencias con temas como: Recursos Virtuales, Humanos Reales; Las Nuevas Generaciones como Protagonistas del Cambio en la Era Digital; del Estrés al Burnout, Factores Psicosociales de Riesgos en el trabajo.



**Primer Coloquio organizado por el Capítulo Estudiantes de la DEA**

El programa educativo de Técnico Superior Universitario (TSU) en Desarrollo de Negocios área Servicios Posventa Automotriz (SPA) recibió la recertificación de su calidad académica por el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y la Administración (CACECA), esto luego de que fue efectuado un proceso de evaluación por el organismo acreditador.

La ceremonia anual de entrega de acreditaciones CACECA y de la Agencia Internacional de Calidad Educativa (AICE) fue realizada en el Hospital Español Polanco en la Ciudad de México, donde la coordinadora del equipo de trabajo para la Acreditación del PE de Desarrollo de Negocios área SPA, M. en A. Carla del Carmen Morales Casas; el director de la División Económico-Administrativa, Dr. José Antonio Cabello Gil, así como la Líder de Proyecto CACECA-AICE, M. en G.T.I. Claudia Vargas López, recibieron esta recertificación y un reconocimiento para la UTEQ.



## 2.- Proceso de Vinculación

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ) sostuvo una reunión con la University of Illinois Chicago (UIC) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), realizada con el fin de impulsar la colaboración tripartita con énfasis en temas de internacionalización, estadías académicas, de investigación, desarrollo tecnológico y propiedad intelectual, a través del Centro de Innovación y Creatividad (CIC) 4.0 de la casa de estudios queretana.

Durante el encuentro, el rector de la UTEQ, M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez, refirió que uno de los rubros centrales en esta colaboración sería la movilidad, pues en fechas recientes la Fundación México-Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC) – con la cual la Universidad queretana tiene alianza – manifestó el interés del gobierno norteamericano por incrementar la movilidad de universitarios mexicanos a su nación.

17



**UTEQ, University of Illinois Chicago y UNAM dialogan sobre establecer alianza**

Autoridades de la Universidad Tecnológica de Querétaro, encabezadas por el rector, dialogaron con el expresidente del Consejo Coreano para América Latina y el Caribe (KCALC), Shin Soong-Chull, a fin de explorar una alianza bilateral en términos de movilidad académica y tecnológica entre la institución queretana y universidades la República de Corea.

Existe un gran interés por seguir fortaleciendo la relación que se ha ido tejiendo entre la UTEQ y autoridades coreanas, inició con la instalación de la sede del Instituto Rey Sejong Querétaro, para establecer proyectos de primer nivel y encuentros gubernamentales o con instituciones educativas de alto prestigio.



### Reunión con el Ex Presidente del Consejo Coreano para América Latina y el Caribe

El Consorcio de Universidades Estatales de Querétaro (del cual forma parte la UTEQ) y el Consejo de Columbia Británica para la Educación Internacional de Canadá (BCCIE) firmaron un memorándum de entendimiento con el que forjarán alianzas de colaboración que permita, además de otros aspectos, promover la movilidad internacional entre las instituciones canadienses y queretanas que forman parte de ambas agrupaciones académicas.

Al afirmar que las Universidades del Consorcio queretano tienen el compromiso de identificar y diseñar el tipo de formación para el futuro, en representación de la Secretaría de Educación en Querétaro.

Doce estudiantes de Licenciaturas e Ingenierías de la UTEQ son beneficiarios de la Beca Embajadores, otorgada por la Secretaría de Educación de Querétaro, en conjunto con Universidades Tecnológicas y Politécnicas del estado, para fortalecer la movilidad internacional y reforzar la formación profesional a través de estancias académicas y tecnológicas en el extranjero.

Nuestros alumnos son parte de un grupo de 100 jóvenes que viajarán a países como Canadá, Francia, Japón y Estados Unidos; también 42 docentes de la entidad fueron becados con cursos virtuales de formación en instituciones de Canadá.

El gobernador Mauricio Kuri González abanderó a esta delegación de Embajadores de Querétaro, a quienes refirió que tendrán la oportunidad de replicar lo aprendido, compartirlo con sus comunidades académicas y convertirse en agentes de cambio, con el propósito de generar nuevas oportunidades, fortalecer los sectores productivos y coadyuvar en el bienestar social.



**Estudiantes de la UTEQ realizarán estancia en el extranjero gracias a Becas Embajadores**

El Consorcio de Universidades Estatales de Querétaro (del cual forma parte la UTEQ) y el Consejo de Columbia Británica para la Educación Internacional de Canadá (BCCIE) firmaron un memorándum de entendimiento con el que forjarán alianzas de colaboración que permita, además de otros aspectos, promover la movilidad internacional entre las instituciones canadienses y queretanas que forman parte de ambas agrupaciones académicas.

Al afirmar que las Universidades del Consorcio queretano tienen el compromiso de identificar y diseñar el tipo de formación para el futuro, en representación de la Secretaria de Educación en Querétaro.



**Establecen alianza para movilidad internacional con Canadá**

A través de la Incubadora de Empresas, en la Universidad Tecnológica de Querétaro se impartieron conferencias de la Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF), organizada por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) con el objetivo de sensibilizar a la población sobre la importancia de administrar y aprovechar de la mejor forma sus recursos económicos.

**#OrgulloUTEQ**

La primera de ellas, “¿Cuál es la importancia de la inclusión financiera para las y los jóvenes?”, brindada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, fue desarrollada de forma presencial en el Auditorio de la Universidad ante alumnos de todas las carreras de la institución. Esta ponencia fue transmitida a nivel nacional desde nuestras instalaciones.



20

#### Impartieron conferencias de la Semana Nacional de Educación Financiera

La UTEQ acercó el conocimiento científico, tecnológico y de innovación a niñas, niños y jóvenes estudiantes del estado a través de la presentación de cinco proyectos desarrollados por alumnos y docentes de la Universidad, durante la primera Feria de Ciencias que fue organizada por el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro (CONCYTEQ).

La UTEQ es de los 29 centros de investigación e instituciones de educación superior que participaron en esta jornada donde los visitantes pudieron conocer conceptos científicos, exhibición de prototipos y la presentación de proyectos de investigación.

Además de demostración de conceptos científicos, exhibición de prototipos, presentación de proyectos de investigación y talleres, en esta feria también contó con la Exposición temporal: MEGABESTIAS, exhibición itinerante que presenta la mega fauna que vivió en México en la época del pleistoceno durante la edad del hielo.

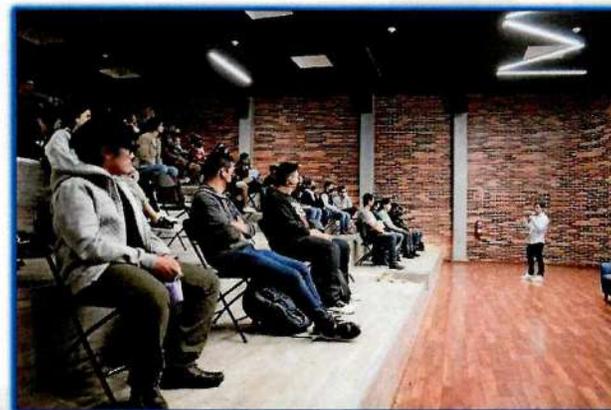


**Participó UTEQ en Feria de Ciencias de CONCYTEQ**

Estudiantes de la Universidad Tecnológica de Querétaro participaron en el taller de LinkedIn impartido en el marco de la jornada "Buscando mi primer empleo" de la Secretaría de la Juventud (SEJUVE), en el cual les fueron proporcionados consejos para la búsqueda de trabajo y el manejo más eficiente de la red social orientada al sector empresarial y profesional.

Fue a través de la Bolsa de Trabajo de la Universidad, adscrita a la Dirección de Integración y Extensión Universitaria, que los alumnos formaron parte de más de 300 jóvenes que acudieron a esta jornada desarrollada en instalaciones de NuQleo, la cual también contó con stands de empresas como Safrán, Alsea y Liverpool que acercaron ofertas laborales.

"Buscando mi primer Empleo" fue realizada con el objetivo de brindar a la juventud las herramientas necesarias para la obtención de un trabajo, tales como aprender a usar el buscador del Servicio Nacional de Empleo y LinkedIn, negociar su sueldo, conocer sobre los derechos del trabajador, personal branding, cómo hacer un buen currículum, entre otros temas.



Estudiantes asistieron a jornada "Buscando mi primer empleo" de SEJUVE

Con el objetivo de generar una cultura de creación y consolidación de negocios, la Incubadora de Empresas de la UTEQ (IEUTEQ) impartió una clase muestra de emprendimiento a estudiantes de diversos grupos de la División de Tecnologías de Automatización e Información, a través de la materia de Formación Sociocultural.

Mediante esta clase, la Incubadora buscó fomentar competencias requeridas en el ámbito personal, social, profesional y para el inicio de planes y proyectos futuros, tales como: creatividad, liderazgo, trabajo en equipo, negociación, toma de decisiones, entre otras.



Fomentan cultura de emprendimiento entre estudiantes

A través de su Incubadora de Empresas, la Universidad fortaleció y apoyo a la consolidación de 14 negocios del municipio de Corregidora, mediante un esquema de asesorías grupales e individuales en temas como administración, finanzas, ventas, procesos productivos, entre otros, con lo que la institución educativa continúa impulsando la innovación empresarial, la generación de empleos y el impacto positivo económico-social en el estado.

La UTEQ como parte fundamental en el ecosistema emprendedor del estado y que transmite tendencias importantes en material empresarial, busca proporcionar la metodología necesaria para promover la creación y el desarrollo de nuevos negocios.



UTEQ fortaleció a empresas de Corregidora #OrgulloUTEQ

También a través de la Incubadora de Empresas, se impartieron conferencias de la Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF), organizada por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) con el objetivo de sensibilizar a la población sobre la importancia de administrar y aprovechar de la mejor forma sus recursos económicos.

En el mismo escenario, fueron proyectadas tres conferencias más en formato virtual para los estudiantes de la UTEQ además como institución ejecutora, fue partícipe también mediante la impartición de conferencias por parte de docentes, las cuales se proyectaron a nivel nacional.

23



Impartieron conferencias de la Semana Nacional de Educación Financiera

La División de Idiomas de la UTEQ y el Instituto Rey Sejong (IRS) Querétaro realizaron el festival del día del Hangeul, para acercar la cultura de la República de Corea a la comunidad universitaria y estrechar los lazos que hermanan a nuestro estado con ese país asiático, a través de cine, conferencias, juegos tradicionales, muestra gastronómica, norebang, concurso de K-dance, entre otras actividades.

Al inaugurar este evento, el rector de la UTEQ, mencionó que este día es emblemático para la historia de la institución, pues traza una “línea histórica en muchas vocaciones que tiene la universidad desde su origen, una que tenemos que fortalecer todos es la estrategia de internacionalización, es decir, tenemos que abrirnos al mundo para que el mundo nos conozca y viceversa”, por lo que celebró la realización de este festival.

El día del Hangeul (alfabeto coreano creado en 1465, por el Rey Sejong el Grande) es una fiesta nacional que se celebra en Corea del sur cada 9 de octubre. En este festival realizado en el auditorio de la UTEQ, el Mtro. Sang Cheol Yun impartió la conferencia magistral ¿Huevo Estrellado o Pollito?; además de la ponencia “Áreas de desarrollo profesional en empresas coreanas” para alumnos de TSU intensivo, por el Ing. Johnny Hwang.

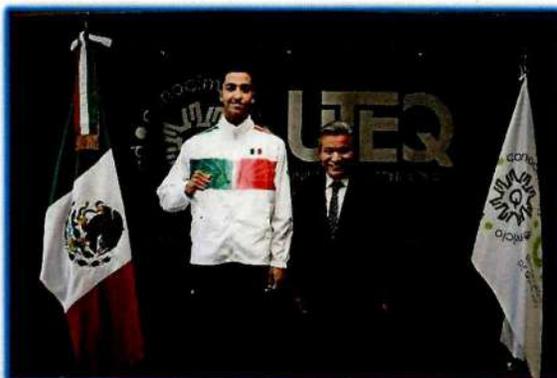


**UTEQ e Instituto Rey Sejong celebraron día del Hangeul**

Al resultar campeón en la pasada Universiada del Consejo Nacional del Deporte de la Educación (CONDDE), Salvador Gutiérrez Macedo, estudiante de la Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), participará como representante de México en la selección nacional de Taekwondo durante los II FISU América Games (Juegos Panamericanos universitarios) 2022, a realizarse en la ciudad de Mérida, Yucatán del 14 al 26 de octubre.

Salvador Gutiérrez competirá en la categoría de 87 kg durante estos juegos organizados por el CONDDE en coordinación con la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY), institución sede donde se espera a aproximadamente mil 400 atletas de 13 países de las disciplinas de ajedrez, atletismo, basquetbol, futbol asociación, futsal, judo, levantamiento de pesas, tenis, tenis de mesa, natación, taekwondo, tiro con arco y voleibol de sala.

Salvador Gutiérrez, obtuvo el subcampeonato en la categoría de 87 kilogramos de Taekwondo, en el marco de los II FISU América Games (Juegos Panamericanos universitarios) 2022, que se realizaron del 14 al 26 de octubre en la ciudad de Mérida, Yucatán.



Salvador Gutiérrez Macedo, se colocó en el segundo lugar de la categoría senior varonil de menos 87 kilogramos en la disciplina de Taekwondo, durante el Solidarity's Center Open G2, celebrado en Montargis, Francia del 21 al 23 de octubre, y en donde representó los colores de México.

El taekwondoín queretano explicó que este es el primer torneo oficial G2 en el cual participa dentro de la categoría - 87 kg y que, al obtener la medalla de plata, se posiciona en el ranking mundial con posibles miras a los Juegos Olímpicos de 2024.

25



#### Estudiante de la UTEQ gana plata en abierto de Francia

Nancy Parra Luna, estudiante de la carrera de Administración de Capital Humano de la Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), obtuvo el tercer lugar en Taekwondo, en la categoría de menores de 49 kilogramos, durante el Campeonato Open G2 Colombia 2022.

Durante este encuentro de corte internacional organizado por la Federación de Taekwondo de Colombia, participaron -entre otros- atletas de los países integrantes de la Unión Panamericana de Taekwondo.



Deportistas de la Universidad Tecnológica de Querétaro asistieron a la charla “Fútbol: mi vida y pasión”, brindada por el exfutbolista profesional Agustín Morales, quien dijo a los estudiantes que la motivación, la constancia, la pasión y la disciplina son factores clave para alcanzar las metas.

Luego de compartir parte de su trayectoria como jugador (tuvo presencia nacional en equipos como Cruz Azul, Santos, Celaya y Jaguares), sus impulsos, victorias, anécdotas y retos, el queretano explicó que la vida y el deporte son para los necios y determinados que entrenan e intentan más que los demás para hacer realidad los sueños.

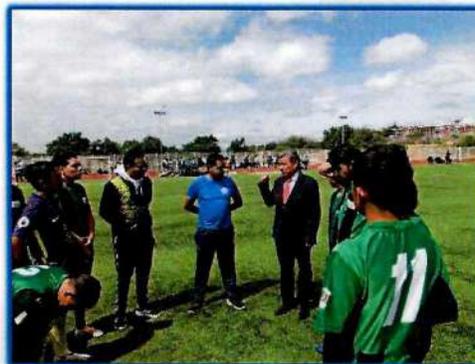
26



### Impartieron conferencia motivacional a deportistas de la UTEQ

La selección varonil de fútbol soccer de la UTEQ enfrentó al equipo Sub-18 del Atlético Morelia Liga de Expansión MX, como parte de un triangular de esta disciplina que tuvo lugar en las instalaciones deportivas de nuestra universidad. Este encuentro resultó en un marcador de 1 a 0 a favor del conjunto visitante.

Previo al partido, el rector M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez, conversó con los jugadores de la selección universitaria y del equipo Morelia, a quienes agradeció este triangular que prepara a los estudiantes rumbo a distintos torneos en los que participarán. En esta jornada, también participó el equipo Sub-15 del Atlético Morelia.



### Selección varonil de soccer de la UTEQ se enfrenta al Atlético Morelia

#OrgulloUTEQ

La Universidad Tecnológica de Querétaro fue sede de una práctica de Fireball Extreme Challenge (FXC), deporte en expansión que llegó a México hace 4 años y busca continuar creciendo en nuestro estado; acudieron atletas de nuestra casa de estudios y de otras instituciones, quienes conocieron antecedentes y reglas de esta disciplina, además de que disputaron encuentros.

Con esta actividad, la UTEQ busca ser pionera estatal y regional en el Fireball, además de continuar siendo punto de referencia en la implementación de nuevas disciplinas deportivas.

El FX nació hace 20 años en Italia con el objetivo de mejorar la condición física y mental de los atletas. Su cocreador, Max Bartoli, se trata del deporte de conjunto con pelota más veloz del mundo y el único que requiere de equipos mixtos, donde mujeres y hombres compiten con el mismo nivel de rendimiento.

27



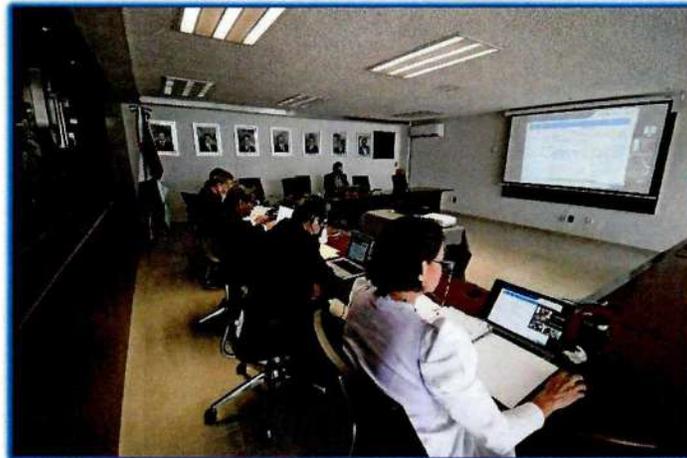
UTEQ fue sede de encuentro de Fireball Extreme Challenge

### 3.- Proceso de Gestión

La Universidad Tecnológica de Querétaro realizó la segunda sesión ordinaria 2022 de su Consejo Directivo, durante la cual fueron solicitados los acuerdos de aprobación del registro e impartición de la Maestría en Dirección Logística en la Cadena de Suministro Global; el proyecto de Código de Conducta de la institución (aceptado por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses del Sector Educativo); los proyectos del Programa Operativo Anual 2023 y de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2023, entre otros.

En esta asamblea, que fue presidida por la coordinadora de apoyo institucional de la Secretaría de Educación del Estado de Querétaro y presidenta suplente del organismo, Mtra. María Teresa López Águila, también fue presentado y aprobado el informe del resultado del dictamen correspondiente al otorgamiento de distinciones especiales Doctor Honoris Causa y Medalla al Mérito, la calendarización de las sesiones de Consejo Directivo 2023, así como el informe del cumplimiento de acuerdos en sesiones anteriores.

28



Consejo Directivo realiza segunda sesión ordinaria 2022

Con el objetivo de determinar el grado de conformidad de las actividades, los procesos y los servicios con la Norma ISO 21001, la documentación del Sistema de Gestión, así como los requisitos legales y reglamentarios aplicables, la Universidad Tecnológica de Querétaro lleva a cabo la primera auditoría interna 2022 con alcance a los procesos estratégicos, operativos y de apoyo.

Luego de dos semanas de revisión a los procesos estratégicos, operativos y de apoyo bajo los criterios de la Norma ISO 21001:2018, documentación del Sistema de Gestión de Organizaciones Educativas, así como los requisitos legales y reglamentarios aplicables, la Dirección de Planeación y Evaluación a través de la Coordinación de Calidad concluyó la Auditoría Interna 2022, mediante una reunión

en la que expuso el informe final con 2 fortalezas, 20 observaciones y 1 no conformidad resultantes de este escrutinio.

Se trató de una auditoría que, a pesar de las observaciones y la no conformidad, muestra la fortaleza y el trabajo que se ha estado haciendo dentro de todos los procesos que sigue la institución para brindar servicios de calidad a sus grupos de interés: alumnos, padres de familia, sector industrial, empleados, la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, proveedores, egresados, el Consejo Directivo y el nivel de educación Medio Superior.

La auditoría interna 2022 fue desarrollada por el equipo auditor con el fin de determinar el grado de conformidad de las actividades, los procesos y los servicios con los requisitos de la Norma ISO 2100, el Sistema de Gestión, los requisitos legales y reglamentarios aplicables, por medio de un ejercicio presencial con interacción humana.

29



**Inician y concluyen Primera Auditoría Interna 2022**

El Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) de la Universidad Tecnológica de Querétaro realizó su tercera sesión ordinaria de 2022, encabezada por el rector M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez, en la cual se presentaron y aprobaron los reportes de avance del segundo cuatrimestre del Programa de Trabajo de control interno (PTCI) 2022 y del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR) 2022, así como los informes de verificación de cada uno.

De igual forma, fueron presentados y aprobados los procesos prioritarios 2023, el inventario de riesgos 2023, el calendario de sesiones ordinarias del COCODI para el próximo año, el informe del cumplimiento de acuerdos de sesiones anteriores, además de la revisión y ratificación de acuerdos adoptados en esta tercera sesión ordinaria del Comité.



**COCODI realizó su tercera sesión ordinaria de 2022**

Como un órgano dictaminador para los procesos de organización y clasificación de archivos, valoración documental, transferencias primarias y secundarias, así como bajas documentales, la Universidad Tecnológica de Querétaro instaló – a manera de renovación – su Comité Técnico en Materia de Archivos, el cual es presidido por el rector M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez, quien estableció la importancia de este órgano para la vida e historia de la institución.

La toma de protesta fue realizada a los integrantes por la titular de la Dirección Estatal de Archivos y secretaria Técnica de la Comisión Estatal de Archivos, Ing. Ma. del Carmen Zúñiga Hernández, luego de explicar que este Comité se encargará de fijar y aplicar la normatividad en materia archivística de la UTEQ, además de que le corresponderá propiciar el mejoramiento de la gestión documental en todas las áreas de la institución, de forma que favorezca al cumplimiento de su misión y con las obligaciones de transparencia y acceso a la información pública.



**Instalaron Comité Técnico de Archivos de la UTEQ**

En el marco de la reunión de la Comisión de Educación (COEDUQ) de COPARMEX, el rector de la UTEQ, dijo que, aunado a dificultades como la desigualdad y el rezago en nuestro país, la pandemia dejó estragos en el sistema educativo mexicano como

**#OrgulloUTEQ**

decrementos en la matrícula escolar, cierre de escuelas y problemáticas relacionadas al aprendizaje en los estudiantes.

Y es que en educación inicial el decremento fue del 23% (58, 562 estudiantes), en preescolar el 12% (581, 064 estudiantes), en primaria 3% (397, 852 estudiantes), en secundaria fue del 2% (102, 043 estudiantes), educación media superior 6% (283, 582 estudiantes) y en educación superior fue del 1% (56, 964 estudiantes), dando un total de 1, 408, 072.

Debido al escenario anterior, llamó a los asistentes a ser partícipes en el desarrollo de acciones que disminuyan los efectos del rezago educativo producto de la pandemia, así como proponer modelos de Educación 4.0 que permitan enfrentar el cambio de época, entre otras.

31



**Presentó rector diagnóstico de la educación post-pandemia**

Durante el Seminario de profesionalización académica de la Red de Colegios Semper Altius, el rector de la UTEQ, dijo que en el escenario actual post pandémico, de digitalización y de reformas en las leyes educativas mexicanas, es necesario ir a la búsqueda de modelos pedagógicos que incorporen la visión de transformación digital y de Industria 4.0, pero que tengan como columna vertebral a la calidad educativa con rostro humano para ser instituciones socialmente responsables que impacten a su entorno.

De igual forma que quienes se dedican a la educación tienen el desafío de participar en la reforma a la educación en nuestro país y en la implantación del modelo de la Nueva Escuela Mexicana, ser activos en la mitigación de los efectos de la pandemia además de que hizo un llamado para ser referentes de calidad educativa, impulsores de un pacto por la educación, así como promotores de ecosistemas de desarrollo social.



**Llama rector de la UTEQ a impulsar modelos de Educación 4.0 con rostro social**

Las seis Universidades Tecnológicas y Politécnicas del Estado de Querétaro firmaron convenio de colaboración con la organización estadounidense Go Global NC, el cual permitirá facilitar la cooperación académica, aumentar las oportunidades educativas, enriquecer el entorno educativo y de investigación, así como promover la comprensión cultural, para el desarrollo de competencias globales de las comunidades universitarias.

El rector de la UTEQ, acudió a esta firma que fue desarrollada en la Universidad Aeronáutica de Querétaro (UNAQ), y cuyo titular Mtro. Enrique Sosa Gutiérrez, destacó la trascendencia de este acuerdo que permitirá a los estudiantes tener una formación académica y profesional con el enfoque global que actualmente requieren los universitarios.



**Universidades tecnológicas y politécnicas firman convenio con GO Global NC**

Luego de dos semanas de revisión a los procesos estratégicos, operativos y de apoyo bajo los criterios de la Norma ISO 21001:2018, documentación del sistema de Gestión de Organizaciones Educativas, así como los requisitos legales y reglamentarios aplicables, la Dirección de Planeación y evaluación a través de la

Coordinación de Calidad concluyó la Auditoría Interna 2022, mediante una reunión en la que expuso el informe final con 2 fortalezas, 20 observaciones y 1 no conformidad resultantes de este escrutinio.

La auditoría interna 2022 fue desarrollada por el equipo auditor con el fin de determinar el grado de conformidad de las actividades, los procesos y los servicios con los requisitos de la Norma ISO 2100, el Sistema de Gestión, los requisitos legales y reglamentarios aplicables, por medio de un ejercicio presencial con interacción humana.

33



**Concluye auditoría interna 2022**

La Secretaria de Educación, Dra. Marta Elena Soto Obregón, encabezó la Tercera Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro, en la cual, entre otros asuntos, fue realizada la solicitud de aprobación de la Propuesta de ajuste del Analítico de Presupuesto para el ejercicio 2023 de la UTEQ que será turnada a la SEP a través de la Dirección de Universidades Tecnológicas y Politécnicas para solicitar la opinión respectiva.

Además, en esta sesión dirigida por el rector de la UTEQ, M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez, se solicitó la aprobación de la propuesta de actualización de la estructura salarial para el ejercicio 2023, la actualización de la Estructura Ocupacional de la UTEQ para el mismo ejercicio, así como la actualización del Catálogo de Descripciones de Puestos de la Universidad Tecnológica de Querétaro.



Con el propósito de intercambiar información, enfoques y experiencias en materia de archivos, personal de la UTEQ realizó una visita a la Universidad Tecnológica de San Luis Potosí, dentro de las actividades que se están haciendo derivado de la instalación del Comité Técnico de Archivos de la institución.

Los responsables de la archivística, expusieron los logros y desafíos que, como equipo y en lo individual, han enfrentado en su quehacer diario, tanto en el campo físico documental como en el uso de su sistema automatizado de Gestión Documental que fortalece la comunicación entre todas las áreas que integran la Universidad.



**Visita en materia de archivos a la Universidad Tecnológica de San Luis Potosí.**

Durante la tercera reunión de revisión por la dirección al sistema de Gestión de Organizaciones Educativas (SGOE), el rector de la UTEQ, llamó a cerrar el 2022 con el sello de la mejora continua, la cual se traduce en metas ambiciosas y es parte sustantiva de una institución, así como con la construcción de los propósitos para el siguiente año, que deben ir en el mismo sentido, además de un desarrollo armónico y el anhelo de seguir creciendo y aportando lo mejor a esta cada de estudios.



**Realizaron tercera reunión de revisión por la dirección.**

# Avance de Procesos Septiembre-Diciembre 2022

VOLUNTAD, CONOCIMIENTO  
Y SERVICIO PARA EL BIEN  
COMÚN

#OrgulloUTEQ



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Querétaro, Qro., C.P. 76148  
Tels.: (442) 209 61 00 al 04  
[www.uteq.edu.mx](http://www.uteq.edu.mx)

**Concentrado de cumplimiento de metas  
POA Federal 2022  
Cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2022**

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1	Orange	Orange	Orange	Green
2	Green	Green	White	Orange
3	Red	Green	White	Red
4	Yellow	Yellow	White	Orange
5	Green	Green	White	Red
6	Green	Green	White	White
7	Yellow	Red	White	White
8	Yellow	Red	White	White

36

Cumplimiento de Metas					
Programa Operativo Anual Federal 2022	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Cierte arriba meta comprometida	37.50%	50.00%	0.00%	20.00%	36.36%
Cumplimiento de meta	37.50%	12.50%	0.00%	0.00%	18.18%
No alcanza meta por menos de 5%	12.50%	12.50%	100.00%	40.00%	22.73%
Incumplimiento de meta	12.50%	25.00%	0.00%	40.00%	22.73%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

Programa Operativo Anual Federal 2022	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	6 de 8	5 de 8	0 de 1	1 de 5	12 de 22
	75.00%	62.50%	0.00%	20.00%	54.55%

## Cumplimiento de Indicadores

Concentrado de cumplimiento de indicadores  
POA Federal 2022  
Cuatrimestre Septiembre-Diciembre 2022

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				

37

Cumplimiento de indicadores					
Programa Operativo Anual Federal 2022	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Cierre ante meta simplificada	45.45%	25.00%	0.00%	0.00%	26.92%
Cumplimiento de meta	36.36%	25.00%	0.00%	83.33%	42.31%
No alcanza meta por menos de 5%	0.00%	12.50%	0.00%	0.00%	3.85%
Incumplimiento de meta	18.18%	37.50%	100.00%	16.67%	26.92%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Programa Operativo Anual Federal 2022	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	9 de 11 81.82%	4 de 8 50.00%	0 de 1 0.00%	5 de 6 83.33%	18 de 26 69.23%

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)</b>	<b>400,726,335</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,051,498</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	400,726,335	455,358,107	455,051,498
<b>II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)</b>	<b>400,726,335</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	400,726,335	448,360,710	448,360,710
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>6,997,397</b>	<b>6,690,788</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>6,997,397</b>	<b>6,690,788</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)</b>	<b>0</b>	<b>6,997,397</b>	<b>6,690,788</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.

3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

4. El superavit reflejado corresponde principalmente a Ingresos propios derivado de una recaudación mayor a la esperada, lo que permitió recuperar el balance presupuestario negativo del ejercicio anterior.

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLAGAS SANCOS

SECRETARIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA**  
**DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE  
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA  
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y  
LOS MUNICIPIOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA**  
**DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE  
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA  
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

Í N D I C E

1. Informe de los auditores independientes

Estados financieros contables y  
presupuestarios auditados:

2. Estado de situación financiera detallado
3. Estado analítico de deuda pública y otros pasivos
4. Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos
5. Balance presupuestario
6. Informe analítico de ingresos detallado
7. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
  - A. Por objeto del gasto
  - B. Por clasificación administrativa
  - C. Por clasificación funcional
  - D. Por clasificación de servicios personales por categoría
8. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## 1. INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Al H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro

#### Opinión

Hemos examinado el cumplimiento de la **Universidad Tecnológica de Querétaro** (la entidad), de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

En nuestra opinión, la **Universidad Tecnológica de Querétaro**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por los periodos comprendidos del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

#### *Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios*

1. La información financiera y los formatos aplicables para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021, que enseguida se relacionan, fueron preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la **Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**:
  - Estado de información financiera detallado
  - Estado analítico de la deuda y otros pasivos
  - Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamiento
  - Balance presupuestario
  - Estado analítico de ingresos detallado
  - Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
    - ✓ Por objeto del gasto
    - ✓ Administrativa
    - ✓ Funcional
    - ✓ Servicios personales por categoría
  - Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
2. Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos adjuntos, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
3. Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que se acompañan, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la entidad.
4. La entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleve a cabo, con lo cual el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones de la entidad, en tiempo y forma.



5. La Entidad cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera confiable y oportuna.
6. La entidad cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta con un balance presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
7. Los ingresos provenientes de participaciones y transferencias federales y estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, la Entidad cuenta con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron en el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
8. El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 2.2% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del producto Interno Bruto (PIB).
9. En el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad no celebró Contratos con Asociaciones Publico Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
10. La entidad no presenta ADEFAS en el ejercicio del presupuesto 2022.
11. En los ejercicios de 2022 y 2021, la entidad no realizó programas o proyectos de inversión cuyos montos rebasaran el equivalente a 10 millones de unidades de inversión (UDIS) que requieren el correspondiente análisis costo beneficio.
12. Durante los ejercicios 2022 y 2021, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.
13. Durante los ejercicios 2022 y 2021, no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
14. La entidad realizó las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales prevenientes del subejercicio de gastos presupuestados para 2022 y 2021.

#### *Criterios aplicados*

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar lo siguiente: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones que establece la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que se hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, fueron preparados de conformidad con los criterios emitidos por el CONAC, en términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### *Responsabilidades de la administración*

La administración es responsable de la efectividad del control interno relacionado con el cumplimiento y del propio cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios aplicables a la Entidad.

#### *Responsabilidades de los auditores*



Efectuamos nuestro trabajo de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos procedimientos de atestiguamiento para obtener una seguridad razonable acerca del cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones señaladas en párrafos anteriores.

Cumplimos con la Norma de Control de Calidad aplicable a las firmas de contadores públicos que desempeñan auditorías y revisiones de información financiera, trabajos para atestiguar y otros servicios relacionados y, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con la independencia y otros requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.

Nuestra responsabilidad consiste en evaluar el cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y, por lo tanto, incluyó la obtención de un entendimiento del control interno relacionado con su cumplimiento y la evaluación de que los procedimientos de control interno establecidos ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes, para prevenir o detectar errores o irregularidades relacionadas con el cumplimiento de dichas *disposiciones*. El examen consiste, con base en pruebas selectivas, en la evaluación de la razonabilidad del cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por parte de la Entidad.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro criterio, incluida la evaluación de los riesgos de errores significativos en el cumplimiento de las disposiciones mencionadas anteriormente. Al realizar esas evaluaciones, consideramos el control interno relevante, con el propósito de diseñar procedimientos de atestiguamiento que sean apropiados en las circunstancias. Un nivel de seguridad razonable es menor que la seguridad absoluta. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

#### *Trabajo realizado*

El trabajo realizado consistió en la elaboración y ejecución de un programa de evaluación sobre el cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por parte de la Entidad.

Nuestros procedimientos de evaluación consistieron en realizar pruebas sobre el cumplimiento de las *disposiciones* que consideramos pertinentes para obtener una seguridad razonable de que se hubieran alcanzado los objetivos establecidos por la Administración, algunas de las técnicas y procedimientos de evaluación utilizadas para realizar nuestro trabajo consistieron en pruebas corroborativas del control interno, sesiones de entrevistas con personal de las áreas involucradas en el proceso de elaboración y emisión de la información financiera y los formatos establecidos por la LDF, verificar que la información financiera y los formatos cumplan con los criterios y reglas establecidas por el CONAC y el análisis de documentos físicos originales y digitales que consideramos necesarios.

#### *Otras cuestiones*

La Administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros y presupuestales por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión favorable con fecha 20 de enero de 2023, conforme a



las Normas Internacionales de Auditoría.

*Restricción del uso del informe*

Este informe se ha emitido, exclusivamente, para el uso de la Administración de la Entidad, y no tiene la intención de ser, ni debe de ser utilizado por alguien distinto.

**Gossler, S.C.  
Miembro de Crowe Global**

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Félix Gustavo Rojas Salazar". The signature is written over a horizontal line and is enclosed within a blue oval shape. A long, thin blue line extends downwards from the bottom of the signature.

**C.P.C. Félix Gustavo Rojas Salazar  
Socio**

Querétaro, Qro.  
Enero 20, 2023

Ejercicio 2022  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2022

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2022 (d)	31 de diciembre de 2021 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2022 (d)	31 de diciembre de 2021 (e)
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	978,100,553	930,918,780	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	139,164,265	137,296,056	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	6,991,766	6,595,046	II B. PTotal de (II B = a + b + c + d + e + f)	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(201,779,378)	(51,227,705)	<b>II. Total del PASIVO (II = II A + II B)</b>	<b>15,646,386</b>	<b>11,061,567</b>
g. Activos Diferidos	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	III A. H III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III A = a + b + c)	363,782,949	503,611,421
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	a. Aportaciones	363,271,049	503,099,521
IB. ATotal de (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	922,477,206	1,023,582,177	b. Donaciones de Capital	511,900	511,900
<b>I. Total del ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>941,524,116</b>	<b>1,032,580,655</b>	c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			III B. H III B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III B = a + b + c + d + e)	562,094,780	517,907,668
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	(1,487,875)	(8,100,594)
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	127,154,456	136,761,835
			c. Revalúos	547,884,708	500,702,935
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,456,509)	(111,456,509)
			III C. E III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III C = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III A + III B + III C)</b>	<b>925,877,729</b>	<b>1,021,519,089</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>941,524,116</b>	<b>1,032,580,655</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLESAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ejercicio 2022  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2022

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2022 (d)	31 de diciembre de 2021 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2022 (d)	31 de diciembre de 2021 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>IA. Activo Circulante</b>			<b>IIA. Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	18,278,805	8,580,313	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	15,316,251	11,029,035
A1) EFECTIVO	1,113	25,090	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,910	653,045
A2) BANCOS/TESORERÍA	16,600,749	4,692,971	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0	0	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0	0	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	1,676,943	3,862,251	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	0	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A7) OTROS EFECTIVOS O EQUIVALENTES	0	0	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	15,311,341	10,375,990
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>768,105</b>	<b>418,166</b>	A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	306,609	0	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	461,496	418,166	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0	0	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTIPOSIOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C1) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C2) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C3) ANTIPOSIOS A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C4) ANTIPOSIOS A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0	0	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	<b>330,136</b>	<b>32,532</b>
D1) INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
D2) INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	330,136	32,532
D3) INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRÁNSITO	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
<b>e. Almacenes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	0	0
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>IA. A Total de (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>19,046,910</b>	<b>8,998,478</b>	<b>IIA. P Total de (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>15,646,386</b>	<b>11,061,567</b>
<b>IB. Activo No Circulante</b>			<b>II B. Pasivo No Circulante</b>		
			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2022**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de DICIEMBRE de 2021 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclásificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>11,061,567</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15,646,386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>11,061,567</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15,646,386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
A. Crédito 2	0	0	0	0	0
A. Crédito XX	0	0	0	0	0

M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SECRETARIO DE ADMÓN. Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

(Pesos)

Denominación de las Obligaciones	Fecha del	Fecha de inicio de	Fecha de	Monto de la	Plazo pactado	Monto promedio	Monto promedio	Monto pagado de	Monto pagado de	Saldo pendiente
Diferentes de Financiamiento (c)	Contrato (d)	del proyecto (e)	vencimiento (f)	pactado (g)	(h)	mensual del pago de la	mensual del pago de la	la inversión al (k)	la inversión	por pagar de la
						contraprestación (l)	contraprestación	31-dic-22	actualizado al (l)	inversión al (m =
							correspondiente al pago		31-dic-22	m - l)
							de inversión (j)			31-dic-22
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) APP 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) APP 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

NO APLICA

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ

Rector

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMÓN Y FINANZAS

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Universidad Tecnológica de Querétaro**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022**  
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>400,726,335</b>	<b>455,358,107</b>	<b>455,051,498</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	320,519,163	344,255,916.00	343,949,307.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	80,207,172	111,102,191.00	111,102,191.00
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>400,726,335</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	320,519,163	338,484,547	338,484,547
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	80,207,172	109,876,163	109,876,163
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		<b>1,532,438</b>	<b>1,532,438</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		1,532,438	1,532,438
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>8,529,835</b>	<b>8,223,226</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>8,529,835</b>	<b>8,223,226</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0</b>	<b>6,997,397</b>	<b>6,690,788</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	-	6,997,397	6,690,788

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	320,519,163	344,255,916	343,949,307
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)			

**Universidad Tecnológica de Querétaro**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022**  
(PESOS)

F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	320,519,163	338,484,547	338,484,547
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>5,771,369</b>	<b>5,464,760</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>5,771,369</b>	<b>5,464,760</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	80,207,172	111,102,191	111,102,191
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	80,207,172	109,876,163	109,876,163
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		1,532,438	1,532,438
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>2,758,466</b>	<b>2,758,466</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>2,758,466</b>	<b>2,758,466</b>

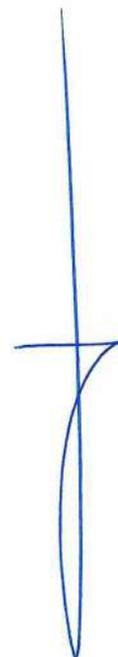
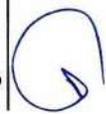
  
**M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ**  
**RECTOR**

  
**MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS**  
**SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Universidad Tecnológica de Querétaro  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022

Concepto	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos [1]	200,000	763,847	963,847	963,847	963,847	763,847
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios prestados [2]	76,400,000	5,972,906	82,372,906	82,372,906	82,066,297	5,666,297
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel						
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias y asignaciones [3]	243,919,163	17,000,000.00	260,919,163	260,919,163	260,919,163	17,000,000
K. Convenios k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)						
l1) Participaciones en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>23,736,753</b>	<b>344,255,916</b>	<b>344,255,916</b>	<b>343,949,307</b>	<b>23,430,144</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>23,430,144</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)						
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	80,207,172	30,895,019	111,102,191	111,102,191	111,102,191	30,895,019
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización	80,207,172	5,170,819	85,377,991	85,377,991	85,377,991	5,170,819
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios		25,724,200	25,724,200	25,724,200	25,724,200	25,724,200
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>80,207,172</b>	<b>30,895,019</b>	<b>111,102,191</b>	<b>111,102,191</b>	<b>111,102,191</b>	<b>30,895,019</b>


**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto @	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	400,726,335	54,631,772	455,358,107	455,358,107	455,051,498	54,325,163
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	-	-	-	-	-	-

 <b>M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ</b> <b>RECTOR</b>	 <b>MDCC. APOLINAR VALLEGAS ARCOS</b> <b>SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS</b>
<p><b>"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"</b></p>	

**Notas:** En el rubro de Ingresos en presupuesto autorizado no se contempla la cantidad de \$1'400,000.00 por concepto de financiamiento propio que viene integrado en el presupuesto de egresos

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
Ejercicio 2022  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>19,196,312</b>	<b>339,715,475</b>	<b>338,484,547</b>	<b>338,484,547</b>	<b>1,230,928</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>226,414,071</b>	<b>(18,349,358)</b>	<b>208,064,713</b>	<b>208,064,713</b>	<b>208,064,713</b>	<b>0</b>
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	105,036,453	(7,112,840)	97,923,613	97,923,613	97,923,613	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,912,436	(1,576,314)	4,336,122	4,336,122	4,336,122	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	36,280,286	3,632,241	39,912,527	39,912,527	39,912,527	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	27,231,524	(13,246,567)	13,984,957	13,984,957	13,984,957	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	38,437,913	7,098,180	45,536,093	45,536,093	45,536,093	0
a6) PREVISIONES	6,000,000	(6,000,000)	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	7,515,459	(1,144,058)	6,371,401	6,371,401	6,371,401	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>4,735,200</b>	<b>(970,981)</b>	<b>3,764,219</b>	<b>3,764,219</b>	<b>3,764,219</b>	<b>0</b>
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,100,000	(343,682)	756,318	756,318	756,318	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	300,000	(20,955)	279,045	279,045	279,045	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	600,000	876,433	1,476,433	1,476,433	1,476,433	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	335,200	(82,217)	252,983	252,983	252,983	0
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	700,000	(225,566)	474,434	474,434	474,434	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	700,000	(480,037)	219,963	219,963	219,963	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,000,000	(694,956)	305,044	305,044	305,044	0
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>43,364,004</b>	<b>20,228,726</b>	<b>63,592,730</b>	<b>62,541,809</b>	<b>62,541,809</b>	<b>1,050,920</b>
c1) SERVICIOS BÁSICOS	584,690	(17,197)	567,493	567,493	567,493	0
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	4,500,000	(1,939,173)	2,560,827	2,560,827	2,560,827	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	21,263,114	8,348,179	29,611,293	28,560,372	28,560,372	1,050,920
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	2,000,000	(868,337)	1,131,663	1,131,663	1,131,663	0
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	6,616,200	10,599,361	17,215,561	17,215,561	17,215,561	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	200,000	(112,600)	87,400	87,400	87,400	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	500,000	494,823	994,823	994,823	994,823	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	1,700,000	1,688,441	3,388,441	3,388,441	3,388,441	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	6,000,000	2,035,231	8,035,231	8,035,231	8,035,231	0
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>37,435,888</b>	<b>24,078,118</b>	<b>61,514,006</b>	<b>61,333,998</b>	<b>61,333,998</b>	<b>180,007</b>
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	11,018,360	3,244,688	14,263,048	14,083,041	14,083,041	180,007
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	26,417,528	20,833,430	47,250,958	47,250,958	47,250,958	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>8,570,000</b>	<b>(5,790,191)</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>2,779,809</b>	<b>0</b>
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,600,000	(3,409,336)	1,190,664	1,190,664	1,190,664	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	200,000	(85,300)	114,700	114,700	114,700	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	100,000	(78,499)	21,501	21,501	21,501	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	870,000	(235,100)	634,900	634,900	634,900	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	800,000	(378,676)	421,324	421,324	421,324	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	2,000,000	(1,603,280)	396,720	396,720	396,720	0
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO  
VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
Ejercicio 2022  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)</b>	<b>81,607,172</b>	<b>29,613,761</b>	<b>111,220,933</b>	<b>109,876,163</b>	<b>109,876,163</b>	<b>1,344,770</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>70,347,618</b>	<b>3,019,517</b>	<b>73,367,135</b>	<b>72,623,395</b>	<b>72,623,395</b>	<b>743,740</b>
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	33,964,696	13,401,676	47,366,372	47,366,372	47,366,372	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	11,987,957	(4,487,321)	7,500,636	7,500,636	7,500,636	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	9,077,174	6,636,942	15,714,116	14,970,376	14,970,376	743,740
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	12,812,638	(10,026,627)	2,786,011	2,786,011	2,786,011	0
a6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	2,505,153	(2,505,153)	0	0	0	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>0</b>	<b>4,511,904</b>	<b>4,511,904</b>	<b>4,506,928</b>	<b>4,506,928</b>	<b>4,975</b>
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	0	2,135,255	2,135,255	2,135,255	2,135,255	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0	0	0	0	0	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0	313,893	313,893	313,893	313,893	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0	183,373	183,373	178,954	178,954	4,419
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0	0	0	0	0	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0	530,943	530,943	530,386	530,386	557
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0	1,348,440	1,348,440	1,348,440	1,348,440	0
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>9,859,554</b>	<b>17,157,561</b>	<b>27,017,115</b>	<b>26,476,401</b>	<b>26,476,401</b>	<b>540,714</b>
c1) SERVICIOS BÁSICOS	5,348,310	1,413,781	6,762,091	6,252,583	6,252,583	509,508
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	253,091	1,885,381	1,938,472	1,938,472	1,938,472	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0	16,375,861	16,375,861	16,345,098	16,345,098	30,763
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	23,717	23,717	23,717	23,717	0
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	2,858,153	(962,570)	1,895,583	1,895,583	1,895,583	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	0	0	0	0	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	13,890	13,890	13,448	13,448	442
c8) SERVICIOS OFICIALES	0	7,500	7,500	7,500	7,500	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	1,400,000	(1,400,000)	0	0	0	0
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>400,000</b>	<b>5,924,780</b>	<b>6,324,780</b>	<b>6,269,438</b>	<b>6,269,438</b>	<b>55,342</b>
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	400,000	5,924,780	6,324,780	6,269,438	6,269,438	55,342
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>1,000,000</b>	<b>(1,000,000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,000,000	(1,000,000)	0	0	0	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	0	0	0	0	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO  
VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
Ejercicio 2022  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e) 6 = (3 - 4)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>320,519,163</b>	<b>19,196,312</b>	<b>339,715,475</b>	<b>338,484,547</b>	<b>338,484,547</b>	<b>1,230,928</b>
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	1,364,744	8,549,353	9,914,097	9,934,097	9,934,097	(20,000)
PC60. DIRECCIONES GENERALES	9,840,751	10,845,341	20,686,092	20,686,092	20,686,092	0
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	280,908,127	(190,496,867)	90,411,260	90,923,106	90,923,106	(511,846)
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	10,000,393	33,734,810	43,735,203	42,372,360	42,372,360	1,362,844
PC90. SECRETARIA ACADEMICA	6,553,584	21,045,849	27,599,433	27,329,503	27,329,503	269,930
PD00. DIRECCIONES ACADEMICAS	11,851,564	135,517,826	147,369,390	147,239,390	147,239,390	130,000
<b>I. II. Gasto Etiquetado</b>	<b>81,607,172</b>	<b>29,613,761</b>	<b>111,220,933</b>	<b>109,876,163</b>	<b>109,876,163</b>	<b>1,344,770</b>
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	0	1,367,279	1,367,279	1,367,279	1,367,279	0
PC60. DIRECCIONES GENERALES	996,385	3,942,429	4,938,814	4,938,814	4,938,814	0
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	79,079,559	(64,411,343)	14,668,216	13,414,411	13,414,411	1,253,805
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	53,793	30,302,099	30,355,892	30,355,892	30,355,892	0
PC90. SECRETARIA ACADEMICA	1,476,060	5,886,265	7,362,325	7,271,359	7,271,359	90,966
PD00. DIRECCIONES ACADEMICAS	1,375	52,527,032	52,528,407	52,528,407	52,528,407	0
<b>III Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO  
VELÁZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>19,196,312</b>	<b>339,715,475</b>	<b>338,484,547</b>	<b>338,484,547</b>	<b>1,230,928</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>19,196,312</b>	<b>339,715,475</b>	<b>338,484,547</b>	<b>338,484,547</b>	<b>1,230,928</b>
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	320,519,163	19,196,312	339,715,475	338,484,547	338,484,547	1,230,928
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)</b>	<b>81,607,172</b>	<b>29,613,761</b>	<b>111,220,933</b>	<b>109,876,163</b>	<b>109,876,163</b>	<b>1,344,770</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>81,607,172</b>	<b>29,613,761</b>	<b>111,220,933</b>	<b>109,876,163</b>	<b>109,876,163</b>	<b>1,344,770</b>
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	81,607,172	29,613,761	111,220,933	109,876,163	109,876,163	1,344,770
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>402,126,335</b>	<b>48,810,073</b>	<b>450,936,408</b>	<b>448,360,710</b>	<b>448,360,710</b>	<b>2,575,698</b>

M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ  
 RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMON. Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**Universidad Tecnológica de Querétaro**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	226,414,071	-18,349,358	208,064,713	208,064,713	208,064,713	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	226,414,071	-18,349,358	208,064,713	208,064,713	208,064,713	0
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	70,347,618	3,019,517	73,367,135	72,623,395	72,623,395	743,740
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	70,347,618	3,019,517	73,367,135	72,623,395	72,623,395	743,740
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	296,761,689	-15,329,841	281,431,848	280,688,108	280,688,108	743,740

  
**M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ**  
**RECTOR**

  
**MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS**  
**SECRETARIO DE ADMON Y FINANZAS**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
1	<b>Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>				0		
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	25/10/2021	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2021	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/01/2022	8,529,635	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2	<b>Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	25/10/2021	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2021	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/01/2022	5,771,369	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3	<b>Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N/A
b.	Aprobado	Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N/A
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	N/A
4	<b>Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
	a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	N/A
	a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	N/A
b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	N/A
c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	N/A
d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	N/A
5	<b>Techo para servicios personales (q)</b>						
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	23/12/2021	296,761,680	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/01/2022	280,688,108	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6	<b>Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	N/A
7	<b>Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N/A
b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N/A
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	N/A
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
1	<b>Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	31/10/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	31/10/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/10/2022			Art. 5 y 18 de la LDF	
2	<b>Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a.	Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2022			Art. 5 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2022			Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/10/2022			Art. 5 y 19 de la LDF	
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	31/10/2022			Art. 6 y 19 de la LDF	
3	<b>Servicios Personales</b>						
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	25/10/2021			Art. 10 y 21 de la LDF	
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	25/10/2021			Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							

Handwritten blue mark resembling a stylized 'G' or 'C' with a vertical line extending upwards.

A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
	a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ea)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2022	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
	b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (fb)	Cuenta Pública	31/12/2022	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
	c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (ca)	Cuenta Pública	31/12/2022	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
	d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (cb)	Cuenta Pública	31/12/2022	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
	e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (e)	Cuenta Pública	31/12/2022	23,430,144	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1		Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ii)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2		Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3		Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			N/A	Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1	Obligaciones a Corto Plazo						
	a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		31/12/2022	6	%	Art. 30 frac. I de la LDF
	b.	Obligaciones a Corto Plazo (nn)		31/12/2022		pesos	Art. 30 frac. I de la LDF

M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ  
RECTOR

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARÍO DE ADMON Y FINANZAS

		UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO Proyecciones de Ingresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)				
Concepto (b)	2022 (de iniciativa de Ley) (c)	Año 2023 (d)	Año 2024 (d)	Año 2025 (d)	Año 2026 (d)	Año 2027 (d)
<b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>336,432,696</b>	<b>353,254,331</b>	<b>370,917,049</b>	<b>389,462,901</b>	<b>408,936,047</b>
A. Impuestos	0	-	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	-	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	-	0	0	0	0
D. Derechos	0	-	0	0	0	0
E. Productos	200,000	135,495	142,270	149,384	156,853	164,696
F. Aprovechamientos	0	-	0	0	0	0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	76,400,000	72,864,505	76,507,730	80,333,117	84,349,773	88,567,262
H. Participaciones	0	-	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	-	0	0	0	0
J. Transferencias	243,919,163	263,432,696	276,604,331	290,434,548	304,956,275	320,204,089
K. Convenios	0	-	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0	-	0	0	0	0
<b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>	<b>80,207,172</b>	<b>83,861,930</b>	<b>88,055,027</b>	<b>92,457,778</b>	<b>97,080,667</b>	<b>101,934,700</b>
A. Aportaciones	0	-	0	0	0	0
B. Convenios	80,207,172	83,861,930	88,055,027	92,457,778	97,080,667	101,934,700
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0	-	0	0	0	0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	-	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	-	0	0	0	0
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	-	0	0	0	0
<b>4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)</b>	<b>400,726,335</b>	<b>420,294,626</b>	<b>441,309,358</b>	<b>463,374,827</b>	<b>486,543,568</b>	<b>510,870,747</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	-	0	0	0	0
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	-	0	0	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	-	0	0	0	0

Formato reformado DOF 27-09-2018



M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.



MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Formato 7 b) Proyecciones de Egresos LDF

Concepto (b)	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO					
	Proyecciones de Egresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)					
	2022 (de proyecto de presupuesto) (c)	Año 2023 (d)	Año 2024 (d)	Año 2025 (d)	Año 2026 (d)	Año 2027 (d)
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>320,519,163</b>	<b>336,432,696</b>	<b>353,254,331</b>	<b>370,917,047</b>	<b>389,462,900</b>	<b>408,936,044</b>
A. Servicios Personales	226,414,071	234,950,080	246,697,584	259,032,463	271,984,087	285,583,291
B. Materiales y Suministros	4,735,200	4,264,123	4,477,329	4,701,196	4,936,256	5,183,068
C. Servicios Generales	43,364,004	52,577,790	55,206,680	57,967,014	60,865,364	63,908,632
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	37,435,888	40,944,146	42,991,353	45,140,921	47,397,967	49,767,865
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	8,570,000	3,696,557	3,881,385	4,075,454	4,279,227	4,493,187
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
<b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>81,607,172</b>	<b>83,861,930</b>	<b>88,055,027</b>	<b>92,457,778</b>	<b>97,080,667</b>	<b>101,935,701</b>
A. Servicios Personales	70,347,618	72,198,268	75,808,181	79,598,590	83,578,520	87,757,446
B. Materiales y Suministros		665,011	698,262	733,175	769,833	809,325
C. Servicios Generales	9,859,554	10,998,651	11,548,584	12,126,013	12,732,314	13,368,930
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	400,000	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,000,000	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
<b>3. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2)</b>	<b>402,126,335</b>	<b>420,294,626</b>	<b>441,309,358</b>	<b>463,374,826</b>	<b>486,543,567</b>	<b>510,871,744</b>



M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ  
RECTOR U.T.E.Q.



MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

 <b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO</b> <b>Resultados de Ingresos - LDF</b> <b>(PESOS)</b>						
Concepto (b)	Año 2017 1 (c)	Año 2018 1 (c)	Año 2019 1 (c)	Año del Ejercicio 2020 2 (d)	Año del Ejercicio 2021 2 (d)	Año del Ejercicio 2022 2 (d)
<b>1. Ingresos de Libre Disposición</b> <b>(1=A+B+C+D+E+F+G+H+J+K+L)</b>	<b>278,226,895</b>	<b>323,898,891</b>	<b>339,556,301</b>	<b>356,125,549</b>	<b>422,168,651</b>	<b>344,255,916</b>
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuentas y Aportaciones de Seguros Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	595,133	625,350	793,304	328,959	385,610	963,847
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	66,164,182	81,339,095	76,111,528	76,038,589	69,990,940	82,372,906
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias y Asignaciones	211,467,580	241,934,446	262,651,469	279,758,001	351,792,101	260,919,163
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
<b>2. Transferencias Federales Etiquetadas</b> <b>(2=A+B+C+D+E)</b>	<b>5,916,982</b>	<b>4,769,657</b>	<b>3,279,428</b>	<b>9,868,360</b>	<b>2,780,000</b>	<b>111,102,191</b>
A. Aportaciones	0	250,630	0	0	0	111,102,191
B. Convenios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	5,916,982	4,519,027	3,279,428	9,868,360	2,780,000	-
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)</b>						
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)</b>	<b>284,143,877</b>	<b>328,668,548</b>	<b>342,835,729</b>	<b>365,993,909</b>	<b>424,948,651</b>	<b>455,358,107</b>

1. Los importes corresponden al momento contable de los ingresos devengados.

2. Los importes corresponden a los ingresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

M.C JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Formato 7 d) Resultados de Egresos- LDF

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO Resultados de Egresos - LDF (PESOS)						
Concepto (b)	Año 2017 <sup>1</sup> (c)	Año 2018 <sup>1</sup> (c)	Año 2019 <sup>1</sup> (c)	Año del Ejercicio 2020 <sup>2</sup> (d)	Año del Ejercicio 2021 <sup>2</sup> (d)	Año del Ejercicio 2022 <sup>2</sup> (d)
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>280,340,160</b>	<b>322,423,426</b>	<b>332,730,567</b>	<b>356,922,827</b>	<b>345,870,217</b>	<b>338,484,548</b>
A. Servicios Personales	209,852,303	231,344,088	249,989,053	262,953,842	194,965,517	208,064,713
B. Materiales y Suministros	4,515,231	5,907,905	6,079,508	3,112,426	4,083,446	3,764,219
C. Servicios Generales	48,262,993	57,766,091	51,292,119	49,302,892	92,016,719	62,541,809
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,094,385	25,774,523	22,482,808	34,094,194	49,128,700	61,333,998
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,615,248	1,630,819	2,887,079	7,459,474	5,675,835	2,779,809
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
<b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>6,248,471</b>	<b>1,057,274</b>	<b>5,704,465</b>	<b>11,998,735</b>	<b>84,941,291</b>	<b>109,876,162</b>
A. Servicios Personales	0	0	0	0	79,663,624	72,623,395
B. Materiales y Suministros	1,708,751	364,765	165,734	663,316	600,249	4,506,928
C. Servicios Generales	372,692	284,680	2,216,449	5,713,413	3,538,511	26,476,401
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	487,367	163,394	151,962	3,302,393	939,325	6,269,438
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	3,679,661	244,435	3,170,320	2,319,613	199,582	0
F. Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
<b>3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)</b>	<b>286,588,632</b>	<b>323,480,699</b>	<b>338,435,032</b>	<b>368,921,562</b>	<b>430,811,508</b>	<b>448,360,710</b>

<sup>1</sup>. Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

<sup>2</sup>. Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.



M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.



MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS

SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Baio protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente

 <b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO</b> Informe Sobre Estudios Actuariales - LDF						
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales	Total
<b>Tipo de Sistema</b>						
Prestación laboral o fondo general para trabajadores del estado o municipalidad	Prestación Laboral		Prestación Laboral	Prestación Laboral	Prestación Laboral	Prestación Laboral
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio Definido		Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido
<b>Población afiliada</b>						
<b>Activos</b>	543				543	543
Edad máxima	74				74	74
Edad mínima	24				24	24
Edad promedio	47				47	47
<b>Pensionados y Jubilados</b>	72				0	72
Edad máxima	83				0	83
Edad mínima	49				0	49
Edad promedio	65				0	65
<b>Beneficiarios</b>						
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	12.75				12.75	12.75
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0.00%				0.00%	0.00
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	0.00%				0.00%	0.00
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	15.00%				NA	769.17%
Crecimiento esperado de los activos (como %)	1.0113%				1.0113%	1.0113%
Edad de Jubilación o Pensión	62.25				0.00	62.25
Esperanza de vida	19.74%				0.00	19.74%
<b>Ingresos del Fondo</b>						
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	0.00				0.00	0.00
<b>Nómina anual</b>						
Activos	153,784,430.77				153,784,430.77	15,378,440.77
Pensionados y Jubilados	25,744,316.22				0.00	25,744,316.22
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0.00				0.00	0.00
<b>Monto mensual por pensión</b>						
Máximo	64,255.65				0.00	64,255.65
Mínimo	9,437.93				0.00	9,437.93
Promedio	29,796.66				0.00	2,996.66
<b>Monto de la reserva</b>	0					0.00
<b>Valor presente de las obligaciones</b>						
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	387,922,842.60				0.00	387,922,842.60
Generación actual	2,437,125,647.41				157,058,019.66	2,594,183,667.06
Generaciones futuras	3,198,955,901.87				377,947,356.43	3,576,903,258.30
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>						
Generación actual	0.00				0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00				0.00	0.00
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>						
Generación actual	0.00				0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00				0.00	0.00
Otros Ingresos	0.00				0.00	0.00
<b>Déficit/superávit actuarial</b>						
Generación actual	(2,825,048,490.01)				(157,058,019.66)	(2,982,406,509.66)
Generaciones futuras	(3,197,955,901.87)				(377,947,356.43)	(3,576,903,258.30)
<b>Periodo de suficiencia</b>						
Año de descapitalización	2022		2022	2022	2022	2022
Tasa de rendimiento	2.00%		200.00%	200.00%	200.00%	200.00%
<b>Estudio actuarial</b>						
Año de elaboración del estudio actuarial	2022		2022	2022	2022	2022
Empresa que elaboró el estudio actuarial	Valuaciones Actuariales del Norte, S.C		Valuaciones Actuariales del Norte, S.C			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

  
 M. EN C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ  
 RECTOR U.T.E.Q

  
 MDCO. APOLINAR VILLEGAS ARCOS  
 SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS