

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(Pesos)

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>139,588,308</b>	<b>128,569,892</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	64,607,906	53,127,616
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	75,541,459	72,833,387
Otros Orígenes de Operación	-561,057	2,608,889
<b>Aplicación</b>	<b>150,806,827</b>	<b>113,544,243</b>
Servicios Personales	74,178,821	63,034,305
Materiales y Suministros	12,279,144	5,529,114
Servicios Generales	57,012,312	38,437,052
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	6,479,980	3,732,091
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	856,570	2,811,681
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-11,218,519</b>	<b>15,025,649</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,974,999</b>	<b>15,007,115</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,187,333	5,561,928
Bienes Muebles	4,787,666	9,445,187
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>7,974,999</b>	<b>15,007,115</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-19,193,518</b>	<b>1,408,301</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>24,474,520</b>	<b>23,066,219</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,281,002</b>	<b>24,474,520</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. Miguel Ángel Iturbe García  
Jefe del Departamento de Contabilidad

M. A. Guillermo Llamas Martínez  
Secretario Administrativo