



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2022
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Pesos)

| Concepto | 2022 | 2021 |
|---|----------------------|----------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 3,147,035,607 | 2,924,508,165 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 18,472,402 | 14,302,761 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 422,032,204 | 382,503,171 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 57,638,033 | 43,323,373 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 2,640,559,458 | 2,484,378,860 |
| Otros Orígenes de Operación | 8,333,509 | 0 |
| Aplicación | 3,111,724,827 | 2,832,187,478 |
| Servicios Personales | 1,983,993,410 | 1,818,333,985 |
| Materiales y Suministros | 107,213,107 | 91,291,667 |
| Servicios Generales | 252,762,647 | 191,105,690 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 27,964,441 | 26,982,110 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | 733,168,942 | 685,671,175 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 4,000,000 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 2,622,280 | 1,679,000 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 0 | 17,123,850 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 35,310,780 | 92,320,687 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 2,886,685 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 2,886,685 |
| Aplicación | 109,503,933 | 134,320,570 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 77,012,947 | 92,581,980 |
| Bienes Muebles | 31,428,878 | 41,738,590 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 1,062,107 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -109,503,933 | -131,433,885 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -74,193,153 | -39,113,198 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 466,137,404 | 505,250,602 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 391,944,251 | 466,137,404 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.en I. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

M. en I. María Guadalupe Reyes López
Directora de Contabilidad General