



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2022
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Pesos)

Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,147,035,607	2,924,508,165
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	18,472,402	14,302,761
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	422,032,204	382,503,171
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	57,638,033	43,323,373
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,640,559,458	2,484,378,860
Otros Orígenes de Operación	8,333,509	0
Aplicación	3,111,724,827	2,832,187,478
Servicios Personales	1,983,993,410	1,818,333,985
Materiales y Suministros	107,213,107	91,291,667
Servicios Generales	252,762,647	191,105,690
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	27,964,441	26,982,110
Pensionamientos y Jubilaciones	733,168,942	685,671,175
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	4,000,000	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	2,622,280	1,679,000
Otras Aplicaciones de Operación	0	17,123,850
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	35,310,780	92,320,687
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	2,886,685
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	2,886,685
Aplicación	109,503,933	134,320,570
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	77,012,947	92,581,980
Bienes Muebles	31,428,878	41,738,590
Otras Aplicaciones de Inversión	1,062,107	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-109,503,933	-131,433,885
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-74,193,153	-39,113,198
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	466,137,404	505,250,602
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	391,944,251	466,137,404

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.en I. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

M. en I. María Guadalupe Reyes López
Directora de Contabilidad General