

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO "SESEQ"**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,479,279,244</b>	<b>5,369,521,676</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	36,422,419	9,837,879
Aprovechamientos	1,366,168	5,448,231
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	42,757,135	26,533,503
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,082,512,578	3,116,054,713
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,316,220,945	2,211,647,350
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>5,529,537,430</b>	<b>5,101,576,469</b>
Servicios Personales	3,144,901,031	2,941,492,862
Materiales y Suministros	1,274,652,315	1,241,948,284
Servicios Generales	850,103,855	736,963,975
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	3,428,300	3,215,900
Ayudas Sociales	1,938,700	17,343,166
Pensiones y Jubilaciones	48,618,473	46,983,748
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	205,894,756	113,628,534
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>949,741,814</b>	<b>267,945,207</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>407,142,370</b>	<b>347,915,004</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	407,142,370	254,465,698
Bienes Muebles	407,142,370	93,449,306
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-407,142,370</b>	<b>-347,915,004</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>542,599,444</b>	<b>-79,969,797</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>470,743,111</b>	<b>550,712,908</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,013,342,555</b>	<b>470,743,111</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C.P.F. Álvaro Ugalde Herrera  
 Director de Finanzas

C.P. Maribel Chávez Martínez  
 Subdirectora de Recursos Financieros