



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(Pesos)



Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>913,287,589</b>	<b>533,206,050</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	186,474	20,165
Productos	4,106,828	6,005,385
Aprovechamientos	1,616	350,285
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	38,023,693	39,434,117
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	202,047,743	183,387,189
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	658,145,561	299,547,108
Otros Orígenes de Operación	10,775,674	4,461,802
<b>Aplicación</b>	<b>875,691,657</b>	<b>519,995,678</b>
Servicios Personales	203,239,948	180,351,233
Materiales y Suministros	254,601,513	212,409,073
Servicios Generales	319,928,865	57,844,487
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	49,180,475	16,613,511
Pensionamientos y Jubilaciones	46,141,531	51,176,095
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	2,599,325	1,597,696
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	3,582
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>37,595,932</b>	<b>13,210,372</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>7,447,008</b>	<b>8,400,966</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	7,391,232	1,265,617
Otras Aplicaciones de Inversión	55,776	7,135,349
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-7,447,008</b>	<b>-8,400,966</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>30,148,924</b>	<b>4,809,406</b>
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,553,189	18,743,783
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	53,702,113	23,553,189

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. OSCAR ADRIAN GÓMEZ NIEMBRO  
DIRECTOR GENERAL

C.P. GLORIA GUTIÉRREZ HURTADO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS