

**COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>982,817,406</b>	<b>764,121,071</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	5,911,441
Productos	9,078,394	6,451,776
Aprovechamientos	31,922	98,588
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,222,876	253,207
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	23,844,775	23,521,119
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	937,960,465	714,727,399
Otros Orígenes de Operación	4,678,974	13,157,541
<b>Aplicación</b>	<b>897,231,231</b>	<b>709,569,901</b>
Servicios Personales	400,288,679	410,577,394
Materiales y Suministros	268,287,738	202,666,877
Servicios Generales	141,444,713	60,248,574
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,700	16,300
Transferencias al resto del Sector Público	38,219,496	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	10,716,277	8,747,682
Pensionamientos y Jubilaciones	38,251,628	27,313,075
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>85,586,175</b>	<b>54,551,170</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>89,666,984</b>	<b>56,881,545</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	84,589,051	56,019,295
Otras Aplicaciones de Inversión	5,077,933	862,250
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-89,666,984</b>	<b>-56,881,545</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,080,809</b>	<b>-2,330,375</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>83,382,314</b>	<b>85,712,689</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>79,301,505</b>	<b>83,382,314</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. JOSÉ BERTÍN CORNEJO MARTÍNEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P.C. SAÚL IRÁN ZÚÑIGA BÁRCENAS  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS