

**COMISIÓN ESTATAL DE INFRAESTRUCTURA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,337,715,898</b>	<b>1,788,036,930</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	19,165,836	30,416,451
Productos	1,963,376	2,779,928
Aprovechamientos	7,328,765	5,210,062
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,308,794,401	1,749,581,047
Otros Orígenes de Operación	463,520	49,442
<b>Aplicación</b>	<b>432,160,917</b>	<b>1,361,826,773</b>
Servicios Personales	175,310,890	165,005,357
Materiales y Suministros	110,874,254	30,680,523
Servicios Generales	67,934,785	62,367,478
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,706,208	3,329,128
Pensiones y Jubilaciones	59,547,951	56,740,283
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	14,786,829	1,043,704,004
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>905,554,981</b>	<b>426,210,157</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>111,951,154</b>	<b>127,472,293</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	127,472,293
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	111,951,154	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,002,948,555</b>	<b>4,244,648</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	990,019,161	0
Bienes Muebles	12,764,673	4,084,388
Otras Aplicaciones de Inversión	164,720	160,260
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-890,997,400</b>	<b>123,227,645</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>704,582,237</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		704,582,237
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-704,582,237</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>14,557,581</b>	<b>-155,144,436</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>52,690,597</b>	<b>207,835,032</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>67,248,177</b>	<b>52,690,597</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Sonia Carrillo Rosillo  
 Coordinadora General

C.P. Marcela Romero Ortega  
 Directora Administrativa