

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(Pesos)

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>66,198,458</b>	<b>63,979,852</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	12,729	11,044
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	26,994,364	19,307,744
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,242,185	9,557,490
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,949,179	35,103,574
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>49,197,301</b>	<b>47,148,420</b>
Servicios Personales	33,472,633	32,910,805
Materiales y Suministros	3,260,261	2,291,505
Servicios Generales	8,597,296	11,663,319
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	516,197	185,497
Pensiones y Jubilaciones	633,292	97,294
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	2,717,622	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>17,001,156</b>	<b>16,831,432</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>3,649,914</b>	<b>15,745,395</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	3,092,003	15,626,017
Otras Aplicaciones de Inversión	557,910	119,378
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,649,914</b>	<b>-15,745,395</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>13,251,243</b>	<b>1,084,109</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>33,724,792</b>	<b>32,640,683</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>47,076,034</b>	<b>33,724,792</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licenciada Ana Ma. Estela Fernández Villogómez  
Directora General

CPC Sergio Avila Cruz  
Encargado de Despacho de la Subdirección Administrativa