

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 31 de diciembre de 2021 al 31 de diciembre de 2022**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>47,421,204,946</b>	<b>39,597,022,085</b>
Impuestos	5,074,478,131	3,406,727,471
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	3,171,241,259	1,713,534,578
Productos	504,282,761	234,497,047
Aprovechamientos	288,493,551	228,053,012
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	38,382,709,244	34,014,209,977
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>44,440,842,711</b>	<b>39,533,621,169</b>
Servicios Personales	2,384,155,477	2,397,509,607
Materiales y Suministros	446,403,378	191,877,273
Servicios Generales	2,721,052,261	1,291,678,474
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,306,476,926	3,302,684,776
Transferencias al Resto del Sector Público	21,909,147,221	20,229,136,440
Subsidios y Subvenciones	194,284,273	135,318,513
Ayudas Sociales	928,874,002	1,184,371,262
Pensiones y Jubilaciones	899,554,157	932,482,163
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	5,003,238,388	4,304,732,266
Aportaciones	2,587,992,202	2,193,389,753
Convenios	3,858,481,176	3,210,340,204
Otras Aplicaciones de Operación	201,183,251	160,100,438
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,980,362,236</b>	<b>63,400,916</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,762,462,194</b>	<b>554,928,312</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,600,730,451	374,834,995
Bienes Muebles	124,554,713	158,386,228
Otras Aplicaciones de Inversión	37,177,030	21,707,090
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(1,762,462,194)</b>	<b>(554,928,312)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>168,328,130</b>
Servicios de la Deuda	0	168,328,130
Interno	0	168,328,130
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>(168,328,130)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,217,900,042</b>	<b>(659,855,525)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,812,829,163</b>	<b>4,472,684,688</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,030,729,205</b>	<b>3,812,829,163</b>